



# Strategia

Rozwoju Gminy Świecie  
na lata 2022–2030



Strategia 2030  
**ŚWIECIE**



# Strategia

Rozwoju Gminy Świecie  
na lata 2022–2030

Autorki i autorzy Strategii Rozwoju Gminy Świecie:

Zespół strategiczny Urzędu Miejskiego w Świeciu:

1. Paweł Knapik, Zastępca Burmistrza Świecia – przewodniczący zespołu;
2. Monika Budzowska, Kierownik – Wydział Gospodarki, Rozwoju i Współpracy Zagranicznej Urzędu Miejskiego w Świeciu;
3. Jolanta Eichler, Kierownik – Wydział Polityki Społecznej Urzędu Miejskiego w Świeciu;
4. Marta Karolczak, Kierownik – Wydział Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki Komunalnej Urzędu Miejskiego w Świeciu;
5. Monika Tom, Dyrektor – Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji w Świeciu; (obecnie Centrum Kultury w Świeciu)
6. Andrzej Krawański, Kierownik – Urząd Stanu Cywilnego i Spraw Obywatelskich Urzędu Miejskiego w Świeciu;
7. Anita Lepper, inspektor – Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego Urzędu Miejskiego w Świeciu;
8. Patrycja Pawlik, Kierownik – Ośrodek Pomocy Społecznej w Świeciu;
9. Ryszard Sadowski, Kierownik – Wydział Inwestycyjny Urzędu Miejskiego w Świeciu;
10. Bogdan Tarach, Radny Rady Miejskiej w Świeciu;
11. Dariusz Woźniak, Radny Rady Miejskiej w Świeciu.
12. Grażyna Styczeń, Radna Rady Miejskiej w Świeciu;
13. Sebastian Glaziński, Radny Rady Miejskiej w Świeciu;

Zespół strategiczny Fundacji Stabiło:

1. Łukasz Broniszewski – ekspert ds. planowania strategicznego i konsultacji społecznych
2. Katarzyna Podlaska-Krzywiec – ekspertka ds. urbanistycznych i zrównoważonego rozwoju
3. Jolanta Rudnicka – ekspertka ds. ewaluacji
4. Bogna Kociołowicz-Wiśniewska – ekspertka ds. badań i dostępności



Grafika i skład:

Kompot Studio

Zdjęcia:

Archiwum Gminy Świecie

## **SPIS TREŚCI**

<b>Wprowadzenie</b>	<b>7</b>
<b>Wnioski z Diagnozy społeczno-gospodarczo-przestrzennej wraz z Analizą SWOT</b>	<b>15</b>
<b>Cel główny, misja i wizja rozwoju Gminy</b>	<b>21</b>
<b>Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy</b>	<b>23</b>
<b>Ustalenia i rekomendacje kształtowania przestrzeni w Gminie</b>	<b>35</b>
<b>Cele strategiczne, operacyjne i kierunki rozwoju Gminy</b>	<b>39</b>
C.S.I. AKTYWNI I DOBRZE WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY I MIESZKANKI	41
C.S.II. KONKURENCYJNA GOSPODARKA	47
C.S.III. DOSTĘPNA WYSOKIEJ JAKOŚCI INFRASTRUKTURA	52
C.S.IV. BEZPIECZNA I PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ	59
<b>Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla Gminy wraz z zakresem planowanych działań</b>	<b>67</b>
<b>Spójność ustaleń Strategii Rozwoju Gminy Świecie z dokumentami ponadlokalnymi, regionalnymi i krajowymi</b>	<b>71</b>
<b>Monitoring Strategii</b>	<b>77</b>
<b>Wdrażanie i realizacja Strategii</b>	<b>81</b>
<b>Ramy finansowe i źródła finansowania</b>	<b>85</b>





Zdj. 1. Burmistrz Świecia, źródło: Urząd Miejski na potrzeby promocji; autor Andrzej Bartniak

Szanowne Mieszkanki, Szanowni Mieszkańcy!

Oddajemy w Państwa ręce Strategię Rozwoju Gminy Świecie do 2030 roku. To jeden z najważniejszych dokumentów w naszej Gminie - wskazuje cele i kierunki rozwoju społecznego i gospodarczego, przekłada się na konkretne projekty, które chcemy zrealizować przez najbliższe lata.

Na podstawie założeń Strategii będziemy ubiegać się o dofinansowanie w bardzo szerokim zakresie, od zadań podnoszących jakość infrastruktury i dróg, do projektów dotyczących kultury, ekologii i rozwoju naszej społeczności.

Włączanie społeczności lokalnej w sprawy Gminy jest dla mnie najważniejsze i pozostawało priorytetem także podczas opracowywania Strategii Gminy. Przedstawiany dokument powstał w drodze szeroko zakrojonego procesu partycypacyjnego. Mieszkańcy mogli uczestniczyć w każdym etapie jego tworzenia, zarówno diagnozy potrzeb i planowania strategicznego.

Odbyło się kilkanaście spotkań, w których uczestniczyli mieszkańcy i mieszkanki miasta i wsi, urzędnicy, radni, sołtysi, przedsiębiorcy, przedstawiciele organizacji społecznych, samorządowcy i inne grupy społeczne. Wszelkie działania były realizowane z myślą o osobach potrzebujących włączenia społecznego i osobach ze specjalnymi potrzebami funkcjonalnymi np. osobach z niepełnosprawnością.

To szczególnie ważne, aby plany na przyszłość naszej Gminy były tworzone wraz z mieszkańcami i dla mieszkańców.

Na poziomie diagnozy poznaliśmy potencjał Świecia, który w szczególny sposób wybrzmiał w zakresie korzystnych warunków rozwoju gospodarczego i turystycznego.

Dzięki Państwu powstał dokument, który przełoży się na najbliższe lata funkcjonowania Gminy Świecie.

Zapraszam do lektury i wspólnej realizacji naszych celów i działań strategicznych!

Krzysztof Kułakowski  
*Burmistrz Miasta Świecia*



---

# Wprowadzenie





**R**ozwój lokalny to najważniejszy cel każdej jednostki samorządu terytorialnego, realizowany za pomocą sprawnej polityki społecznej oraz efektywnego zarządzania lokalnymi zasobami przy zachowaniu zrównoważonego rozwoju. Strategia Rozwoju Gminy Świecie jest strategicznym dokumentem, który określa cele i kierunki rozwoju Gminy na lata 2022-2030 i jest nadrzędnym dokumentem względem innych dokumentów planistyczno-strategicznym obowiązujących w Gminie, a także spójnym z dokumentami wyższego rzędu, w tym Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+, Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030 i Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju. Dokument wyznacza ramy dla planów i programów powstających w Gminie podczas jej obowiązywania, a także jest efektywnym narzędziem pozyskiwania środków zewnętrznych. Strategia, zgodnie z obowiązującymi obecnie przepisami prawa, określa długofalowy rozwój Gminy łącząc planowanie społeczno-gospodarcze z przestrzennym.

Strategia składa się z następujących części:

1. Wnioski na podstawie analizy SWOT z Diagnozy społeczno-gospodarczo-przestrzennej Gminy Świecie, o której mowa w art. 10a ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Część ta jest punktem wyjścia do planowania rozwoju Gminy.
2. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej stanowiący ramy rozwoju Gminy, w które wpisują się wyznaczone cele strategiczne i operacyjne oraz służące ich osiągnięciu kierunki rozwoju.
3. Misja, wizja, cel główny, cele strategiczne i operacyjne wraz z kierunkami działań. Elementy zawarte w tym fragmencie stanowią jego najistotniejszą część, określają bowiem co zamierza się osiągnąć w wyniku realizacji Strategii i jakimi drogami.
4. Wskazanie zgodności Strategii z wytycznymi i założeniami zawartymi w dokumentach wyższego rzędu. Część ta informuje, jakie ustalenia zawarto w dokumentach

wyższego rzędu i w jakim zakresie zostały one uwzględnione w Strategii. Ponadto w tej części przedstawiono działania wpisujące się w obszary strategicznej interwencji zawarte w strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego.

5. Monitoring, realizacja i wdrażanie Strategii wraz z wytycznymi do sporządzania dokumentów wykonawczych oraz ramy finansowe i źródła finansowania.

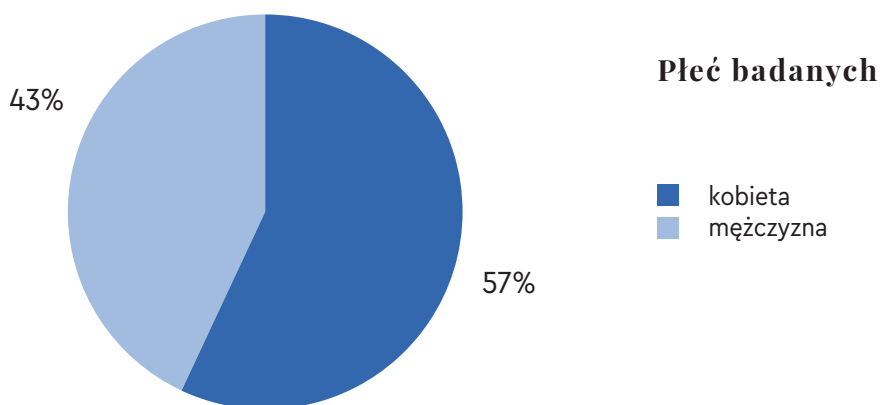
Perspektywa obowiązywania Strategii Rozwoju Gminy Świecie na lata 2022–2030 jest nawiązaniem do nowej perspektywy finansowej Unii Europejskiej, tj. lat 2021–2027 (wraz z zasadą n+3). Ponadto okres 8 lat wydaje się być wystarczający, aby móc przystąpić i realizować projekty, plany i inwestycje określone w Strategii, niezbędne do osiągnięcia zawartych w niej celów. Niniejsza Strategia nie jest dokumentem zamkniętym. Zawiera katalog planów, projektów i inwestycji, jednak takich, których identyfikacja była możliwa na czas jej opracowywania. Zakłada się, że w przypadku zmian uwarunkowań społeczno-gospodarczych oraz wykreowania nowych projektów, pomysłów czy możliwości, powinny one być wdrażane, a Strategia zaktualizowana.

Projekt Strategii Rozwoju Gminy Świecie na lata 2022 – 2030 został przygotowany zgodnie z art. 10e ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2022 r. poz. 559 ze zm.). Po przygotowaniu dokumentu Strategii, poddano go procedurze formalno-prawnej, w tym strategicznej ocenie oddziaływania na środowisko.

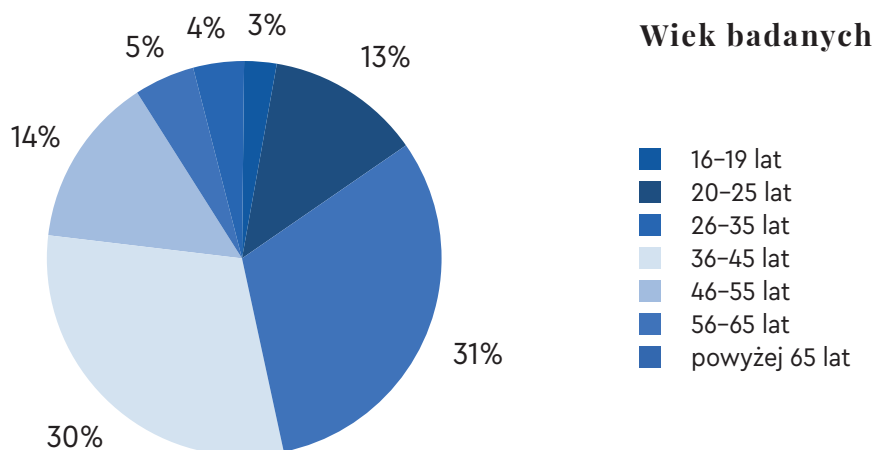
Projekt Strategii był przygotowywany z udziałem mieszkańców – przeprowadzono z nimi szerokie konsultacje społeczne.

W ramach przygotowania Diagnozy Gminy Świecie zrealizowano badania społeczne składające się z:

- › **kwestionariusza ankiety** dostępnego w formie on-line od 23 lutego do 19 kwietnia 2022 roku oraz w formie bezpośredniej podczas warsztatów diagnostycznych 23 lutego 2022 roku w godzinach 12:00–18:00 w Urzędzie Miejskim w Świeciu. Łącznie zebrano 77 kwestionariuszy ankiet, w tym 53 w formie internetowej.



Rysunek 1. Płeć respondentów badania ankietowego (liczba odpowiedzi = 77), 2022, źródło: opracowanie własne



Rysunek 2. Wiek respondentów badania ankietowego (liczba odpowiedzi = 77), 2022, źródło: opracowanie własne

Wśród ankietowanych 57% stanowiły kobiety, 43% mężczyźni. Najliczniejszą wiekowo kategorię badanych stanowiły osoby w wieku 26-35 lat oraz 36-45 lat.

- › **warsztatów diagnostycznych** przeprowadzonych w Urzędzie Miejskim w Świeciu wśród mieszkańców Gminy Świecie, które odbyły się 23 lutego 2022 roku.

Celem warsztatów było zdiagnozowanie słabych i mocnych stron kluczowych obszarów funkcjonowania Gminy. W pierwszej kolejności uczestnicy zostali poproszeni o indywidualną refleksję nad słabymi i mocnymi stronami Gminy.

Od dyskusji nad tymi zagadnieniami przeszliśmy płynnie do pracy grupowej, podczas której uczestnicy zastanawiali się nad deficytami i potencjałami Gminy w kontekście każdego z wymienionych obszarów:

- › kultura i edukacja,
- › sport i rekreacja, przestrzeń publiczna i miejsca spotkań,
- › sklepy i usługi, miejsca pracy, biznes i wsparcie przedsiębiorczości,
- › zielen w mieście i środowisko, adaptacja do zmian klimatu,
- › infrastruktura i inwestycje, drogi, poruszanie się po mieście, bezpieczeństwo, turystyka.

W ramach pracy grupowej uczestnicy wyłonili moderatora/moderatorkę, którzy prowadzili dyskusję i zapisywali wnioski z dyskusji na arkuszach papieru. Każda grupa pracowała nad danym tematem po około 15 minut, po czym następowała wymiana arkuszy i dodanie kolejnych punktów.

Na zakończenie moderatorzy/moderatorki podsumowali wyniki dyskusji grupowych.





Zdj. 2. Warsztaty diagnostyczne z pracownikami Urzędu Miejskiego w Świeciu – praca w grupach;  
źródło: archiwum Gminy Świecie



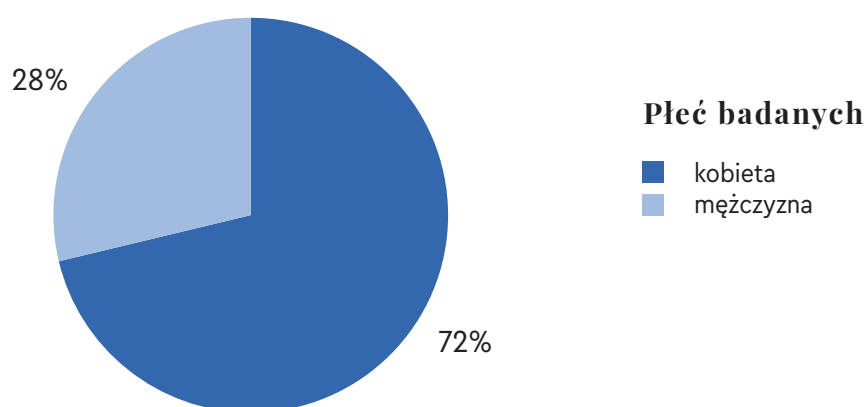
Zdj. 3. Warsztaty diagnostyczne z mieszkańcami Gminy Świecie – praca w grupach;  
źródło: archiwum Gminy Świecie

Na etapie przygotowania **dokumentu Strategii** ponownie zrealizowano badania społeczne składające się z:

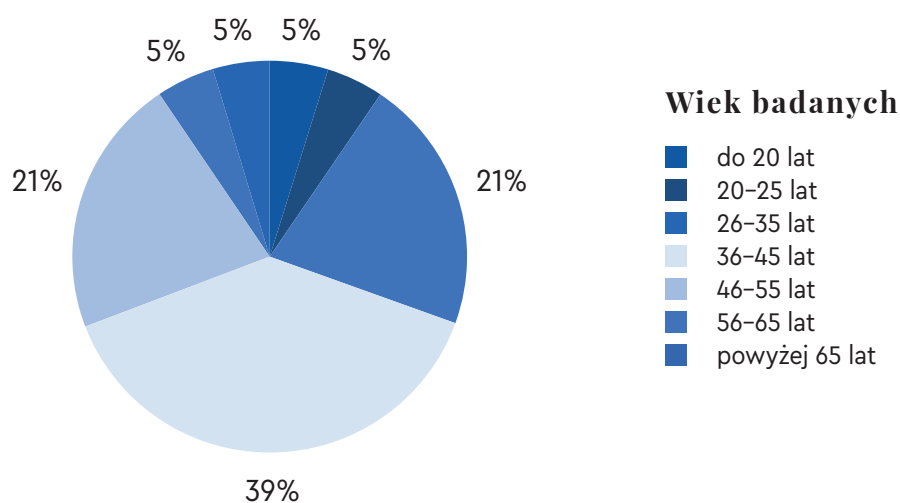
- › **kwestionariusza ankiety**, która była realizowana w formie on-line od 21 czerwca do 21 lipca 2022 roku oraz w formie bezpośredniej 18 czerwca podczas Pikniku Ekologicznego połączonego z obchodami Nocy Świętojańskiej w Kozłowie.

Zadaniem osób biorących udział w badaniu ankietowym było przedstawienie swoich pomysłów na działania lub projekty dla Gminy Świecie dotyczące konkretnych obszarów obszaru funkcjonowania Gminy.

Łącznie zebrano 85 kwestionariuszy ankiet. Wśród ankietowanych 72% stanowiły kobiety, a 28% mężczyźni. Najliczniejszą wiekowo kategorię badanych stanowiły osoby w wieku 26-35 lat oraz 36-45 lat.



Rysunek 3. Płeć respondentów badania ankietowego (liczba odpowiedzi = 85), 2022, źródło: opracowanie własne



Rysunek 4. Wiek respondentów badania ankietowego (liczba odpowiedzi = 85), 2022, źródło: opracowanie własne





Zdj. 4. Realizacja badania ankietowego podczas Pikniku Ekologicznego połączonego z obchodami Nocy Świętojańskiej w Kozłowie; źródło: archiwum Gminy Świecie

› **warsztatów strategicznych**, zrealizowanych:

- › 1 czerwca w Czaplach z Sołtyskami i Sołtysami,
- › 2 czerwca z lokalnymi przedsiębiorcami oraz liderami społeczności lokalnej i przedstawicielami organizacji pozarządowych,
- › w Urzędzie Miejskim w Świeciu z Zespołem ds. opracowania „Strategii Rozwoju Gminy Świecie na lata 2022–2030” (kilka spotkań).

Tak jak poprzednio, warsztaty zorganizowane zostały w formie pracy grupowej, podczas której uczestnicy zastanawiali się nad deficytami i potencjałami Gminy w kontekście każdego z obszarów:

- › Infrastruktura techniczna i dostępność komunikacyjna
- › Środowisko przyrodnicze i zagospodarowanie przestrzeni
- › Mieszkańcy, spójność społeczna
- › Lokalna gospodarka i rynek pracy
- › Bezpieczeństwo i zmiany klimatu



Każdej grupie przewodził moderator/moderatorka odpowiedzialny za prowadzenie dyskusji i zapisywanie wniosków grupy na arkuszach papieru. Dyskusja nad każdym tematem trwała około kwadransa, po czym następowała wymiana arkuszy i uzupełnienie wniosków przez następną grupę.

Na zakończenie moderatorzy/moderatorki podsumowali wyniki dyskusji grupowych, co następnie zostało zebrane i utrwalone w formie raportu z konsultacji.



Zdj. 5. Warsztaty strategiczne z mieszkańcami, liderami społeczności lokalnej, przedstawicielami NGO; źródło: archiwum Gminy Świecie



Zdj. 6. Warsztaty strategiczne z przedsiębiorcami; źródło: archiwum Gminy Świecie



---

**Wnioski z Diagnozy  
społeczno-gospodarczo-przestrzennej  
wraz z Analizą SWOT**



## **SZANSE**

1. Ustalenie dokumentów rządowych i wojewódzkich mających wymiar terytorialny, tj. skierowanych na problemy poszczególnych terytoriów
2. Realizacja Polityki Terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego
3. Zaczynający się nowy okres programowania, rozpoczęcie realizacji FEdKP i innych programów
4. Możliwość migracji zarobkowych
5. Realizacja drogi szybkiego ruchu S5 i plany jej przedłużenia w kierunku Ostródy
6. Położenie w krajowym i regionalnym systemie przyrodniczym i transportowym

## **ZAGROŻENIA**

1. Niestabilna sytuacja polityczna w Europie i na świecie
2. Kryzys ekonomiczny na świecie
3. Opóźnienia w otrzymaniu płatności z KPO
4. Zmiany klimatyczne wymagające dostosowania się do nowych warunków
5. Niepowodzenie realizacji planów przedłużenia drogi S5 w kierunku Ostródy

## **MOCNE STRONY**

1. Wysokie walory przyrodnicze przejawiające się w liczbie i powierzchni obszarów oraz obiektów objętych ochroną prawną będących podstawą i impulsem rozwoju turystyki, w tym raczkującej turystyki kajakowej
2. Stosunkowo dobry stan środowiska przyrodniczego, w tym wód podziemnych
3. Duża liczba przestrzeni publicznych stanowiących miejsca integracji społecznej oraz duże możliwości ich rozwoju (występowanie miejsc atrakcyjnych dla kształtowania nowych przestrzeni publicznych)

4. Znaczne zasoby dziedzictwa kulturowego – wiele obiektów historycznych, w tym objętych ochroną wojewódzkiego konserwatora zabytków, bogate i rozpoznawalne w skali kraju tradycje kulinarne
5. Korzystnie ukształtowana sieć osadnicza Gminy z dużym miastem jako ośrodkiem centralnym i trzema miejscowościami jako jednostkami wspomagającymi wyposażonymi w podstawowy pakiet usług społecznych, w tym szkolnictwa podstawowego (korzystna lokalizacja i liczba szkół podstawowych w obrębie Gminy)
6. Duży zakres dostępnych usług publicznych związanych z funkcją ośrodka powiatowego miasta Świecie
7. Funkcjonowanie specjalistycznej jednostki medycznej – Wojewódzki Szpital dla Psychicznie i Nerwowo Chorych – umożliwiające rozwój specjalizacji Gminy w zakresie leczenia chorób psychicznych u dzieci, młodzieży i dorosłych
8. Wysoki odsetek dzieci objętych opieką przedszkolną
9. Szeroka oferta edukacyjna oraz dobre wyposażenie w infrastrukturę szkolną w zakresie szkolnictwa ponadpodstawowego, w tym zawodowego
10. Możliwość objęcia nauką na każdym poziomie (przedszkole, szkoła podstawowa, szkoła ponadpodstawowa) dzieci z niepełnosprawnościami intelektualnymi
11. Prężnie działające instytucje kultury i sportu oferujące wiele możliwości spędzania wolnego czasu i edukacji oraz organizujące wiele imprez i wydarzeń sportowo-rekreacyjno-kulturalnych zarówno dla dzieci, młodzieży, jak i dorosłych, w tym seniorów
12. Wysoki poziom wyposażenia Gminy w infrastrukturę techniczną – bardzo wysoki odsetek mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, gazowej i ciepłowniczej oraz ciągły rozwój infrastruktury
13. Dobra dostępność mieszkań oraz wysoki ich standard w zakresie wyposażenia w łazienkę i centralne ogrzewanie
14. Bardzo dobra dostępność drogowa – przez teren Gminy lub w bezpośrednim jej sąsiedztwie przebiegają najważniejsze szlaki drogowe – autostrada A1, droga ekspresowa S5, droga krajowa DK91
15. Bardzo dobre możliwości obsługi Gminy i terenów inwestycyjnych przez transport kolejowy towarowy
16. Występowanie urządzonych terenów inwestycyjnych oraz planowany dalszy ich rozwój
17. Stosunkowo korzystne naturalne uwarunkowania rozwoju rolnictwa, w tym ekologicznego
18. Planowane inwestycje związane z instalacjami OZE, w tym w zakresie zaopatrzenia w ciepło

19. Aktywna polityka przestrzenna Gminy objawiająca się bieżącą aktualizacją dokumentów planistycznych, co przekłada się na prawidłowy rozwój przestrzeni
20. Korzystna sytuacja finansowa Gminy – dodatni bilans ekonomiczny z pozytywną tendencją wzrostową; wysokie dochody ogółem na 1 mieszkańca - wyższe niż średnio w gminach powiatu świeckiego i województwa kujawsko-pomorskiego; wysoki udział dochodów własnych w dochodach ogółem

## **SŁABE STRONY**

1. Wymagający poprawy stan powietrza oraz wód powierzchniowych (zanieczyszczenia rzek śmieciami)
2. Niekorzystne zjawiska demograficzne – spadek liczby ludności oraz wzrost udziału osób starszych w ogólnej populacji mieszkańców. Bardzo szybkie tempo starzenia się społeczeństwa, szybsze niż średnio w województwie
3. Niższy niż średnio w województwie poziom nauczania w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych mierzony wynikami egzaminów 8-klasistów oraz egzaminów maturalnych, szczególnie z j. polskiego i j. angielskiego
4. Niewystarczająca infrastruktura szkolna w części szkół podstawowych, w tym w zakresie infrastruktury sportowej odpowiadającej na obecne potrzeby i trendy
5. Wysoki odsetek osób korzystających z pomocy społecznej, wyższy niż średnio w województwie, choć odznaczający się tendencją malejącą (podobnie jak w innych jednostkach)
6. Niska aktywność społeczna mieszkańców mierzona udziałem w wyborach samorządowych i prezydenckich
7. Niższy standard mieszkań niż średnio w województwie – pod względem powierzchni
8. Nieefektywny transport publiczny: brak połączeń komunikacji publicznej (także w weekendy), do ośrodków świadczących usługi szkolnictwa wyższego i specjalistycznej służby zdrowia, w tym do ośrodków wojewódzkich (Bydgoszcz, Toruń) oraz Chełmna; niespójność kursowania autobusów z czasem aktywności mieszkańców; niewystarczająca dostępność kolejowa w zakresie transportu pasażerskiego mimo przebiegającej przez teren Gminy linii kolejowej znaczenia państwowego LK131 – brak stacji kolejowej w mieście Świecie, mała rola w kolejowej sieci połączeń krajowych stacji w Terespolu Pomorskim
9. Niewystarczająca sieć dróg rowerowych
10. Niski poziom w produkcji energii na terenie Gminy wykorzystującej infrastrukturę do produkcji energii z OZE



11. Niekorzystne trendy w zakresie rozwoju przedsiębiorczości mierzone wskaźnikami przedsiębiorczości, tj. liczbą podmiotów gospodarczych przypadającą na 10 tys. osób w wieku produkcyjnym oraz liczbą osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą/100 osób w wieku produkcyjnym z niekorzystnymi na tle województwa tendencjami – wzrastającymi, ale w bardzo małym stopniu
12. Brak wykwalifikowanych pracowników
13. Niewykorzystany potencjał turystyczny Gminy
14. Niewykorzystany potencjał rozwoju rolnictwa – niewielki odsetek gospodarstw dużych
15. Brak spójności przestrzennej Gminy wynikający z lokalizacji drogi szybkiego ruchu S5 oraz rzeki Wdy dzielących teren Gminy
16. Występujące na terenie Gminy zjawiska zagrażające bezpieczeństwu ludności i mienia –niekorzystne zjawiska atmosferyczne, występowanie na terenie Gminy (w tym w przestrzeni miasta) terenów szczególnego zagrożenia powodzią, wysokie zagrożenie pożarami, zdarzenia niebezpieczne, szczególnie w centrum miasta Świecie
17. Funkcjonujące na terenie Gminy jednostki porządku publicznego (Straż Miejska) wymagające działań inwestycyjnych w zakresie wyposażenia w sprzęt, monitoring.

Analiza uwarunkowań społeczno-gospodarczo-przestrzennych Gminy, w tym uwarunkowań zewnętrznych, wskazuje na istnienie trzech głównych determinantów rozwoju Gminy Świecie w najbliższej przyszłości:

- › **Niski kapitał ludzki i społeczny** przejawiający się znacznym spadkiem liczby ludności przy jednoczesnym wysokim wzroście udziału osób starszych w ogólnej liczbie mieszkańców oraz niższymi wynikami egzaminów ósmoklasistów niż średnia w województwie Kujawsko-Pomorskim oraz niską frekwencją w wyborach, w tym samorządowych.
- › **Korzystne uwarunkowania rozwoju gospodarki** wynikające z położenia Gminy w krajowym systemie transportowym i osadniczym oraz głębokich tradycji przemysłowych opartych na przemyśle chemicznym oraz tradycji rolniczych opartych na dziedzictwie kulinarnym.
- › **Atrakcyjna przestrzeń**, na którą składają się stosunkowo dobry stan środowiska, występowanie obszarów i obiektów cennych przyrodniczo i kulturowo oraz zróżnicowane uwarunkowania fizyczno-geograficzne pozwalające na prowadzenie wielu działalności.



---

# Cel główny, misja i wizja rozwoju Gminy



**W** trakcie spotkań poświęconym strategii rozwoju Gminy mieszkańcy Gminy Świecie zadeklarowali, iż w największym zakresie oczekują zapewnienia dobrych warunków życia i pracy w ładnym i bezpiecznym miejscu w oparciu o historycznie ukształtowany system wartości. Wychodząc naprzeciw ich potrzebom jako cel główny rozwoju Gminy Świecie na najbliższe 8 lat należy uznać

*zapewnienie wysokiego poziomu życia oraz korzystnych warunków prowadzenia działalności gospodarczej z poszanowaniem środowiska przyrodniczego i kulturowego.*

## MISJA

Wzmacnianie kompetencji dla wykorzystania potencjału przyrodniczo-gospodarczego Gminy.

## WIZJA

Gmina Świecie to miejsce przyjazne do mieszkania, odpoczynku i prowadzenia działalności gospodarczej, oparte na społeczności obywatelskiej w pełni świadomej swej roli i możliwości w kreowaniu życia Gminy, podnoszącej swój potencjał społeczny, by móc kreatywnie wykorzystać go do szeroko pojętego rozwoju Gminy w oparciu o lokalne potencjały wynikające z jej bogatego dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego, wpisujące się w funkcjonalno-przestrzenne systemy regionalne i krajowe zapewniające jej uznaną pozycję w tych systemach oraz możliwości dalszego jej rozwoju.

# IV

---

## Model struktury funkcjonalno- przestrzennej Gminy





**M**odel struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Świecie został zbudowany w oparciu o określone na etapie diagnozy uwarunkowania rozwoju Gminy oraz zgłaszane potrzeby jej mieszkanki i mieszkańców, a także aspiracje zarządzających gminą. Stanowi ramy rozwoju Gminy, w które wpisują się wyznaczone cele strategiczne i operacyjne oraz służące ich osiągnięciu kierunki rozwoju.

Podczas konstruowania ww. modelu przyjęto następujące założenia:

- › Zapewnienie jednakowych warunków rozwoju miasta Świecie i obszaru wiejskiego Gminy;
- › Wykorzystanie do rozwoju Gminy wszystkich możliwości, tj. działań, inwestycji, obiektów, bez względu na kompetencje i odpowiedzialność za ich realizację;
- › Oparcie rozwoju Gminy o systemy gminne wpisujące się w adekwatne systemy poziomu regionalnego i krajowego, a dalej europejskiego;
- › Oparcie rozwoju Gminy o szczególne uwarunkowania i lokalne potencjały;
- › Zdiagnozowanie i rozwiązanie lub przynajmniej zminimalizowanie zdefiniowanych problemów utrudniających rozwój Gminy.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Świecie składa się z sześciu głównych elementów:

**1. System przyrodniczy** obejmujący:

- › obszary szczególnie cenne przyrodniczo i krajobrazowo, w skład których wchodzi: 3 rezerwaty przyrody: „Grabowiec”, „Śnieżynka”, „Ostnicowe Parowy Gruczna”; 2 parki krajobrazowe: Nadwiślański Park Krajobrazowy, Chełmiński Park Krajobrazowy; 3 obszary chronionego krajobrazu: Nadwiślański Obszar Chronionego Krajobrazu, Świecki Obszar Chronionego Krajobrazu, Wschodni Obszar Chronionego Krajobrazu Borów Tucholskich; 3 obszary NATURA 2000: obszary siedliskowe – Solecka Dolina Wisły, Zamek Świecie oraz obszar ptasi – Dolina Dolnej Wisły; korytarze ekologiczne; 11 użytków ekologicznych;



Rysunek. 5 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Świecie

- › pomniki przyrody – zlokalizowane nierównomiernie na terenie całej Gminy tworzą przyrodę, szczególnie cenne ze względów naukowych, zabytkowych, kulturowych i innych;
- › obszar kształtowania zielonego pierścienia wokół miasta Świecia obejmujący tereny zieleni i otwarte (pól i łąk) odznaczające się korzystnymi uwarunkowaniami kształtowania ww. zielonego pierścienia służącego poprawie warunków aerosanitarnych w mieście, zapewnieniu terenów rekreacji blisko miejsca zamieszkania, a także, choć w mniejszej skali, zapewnieniu miejsca do produkcji żywności, w tym na potrzeby miasta.

Wyznaczony system przyrodniczy Gminy spełnia wiele zadań: służy zachowaniu dobrego stanu środowiska przyrodniczego, a tam, gdzie to konieczne, poprawy tego stanu; służy wykorzystaniu walorów środowiska, szczególnie tych atrakcyjnych przyrodniczo i krajobrazowo do rozwoju gospodarczego Gminy poprzez zbudowanie na ich bazie atrakcji turystycznych i zaplecza turystycznego, przy czym należy podkreślić, iż korzystanie z zasobów środowiska winno odbywać się z poszanowaniem tego środowiska, zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju; służy działaniom stanowiącym odpowiedź na zmiany klimatu, które dziś mają istotne znaczenie dla rozwoju człowieka, przede wszystkim w kontekście zapewnienia bezpieczeństwa – zachowanie terenów zieleni, w tym lasów wpływa korzystnie na warunki klimatyczne powodując obniżenie temperatury powietrza, kondensację pary wodnej, a tym samym wzrost opadów (nienawalnych).

## **2. System osadniczy** tworzący następującą hierarchię sieci osadniczej w gminie:

- › główny ośrodek Gminy – miasto Świecie, w którym koncentrują się usługi publiczne rangi nie tylko gminnej, ale i powiatowej. Stanowi rynek pracy dla powiatu świeckiego, choć w tej kwestii za sprawą lokalizacji zakładów wyspecjalizowanych (przemysł chemiczny) miasto oddziałuje poza granice powiatu. Natomiast w zakresie usług zdrowia, poprzez znajdujący się w mieście Szpital dla Psychicznicy i Nerwowo Chorych, miasto świadczy usługi również rangi regionalnej. Zadaniem miasta jako ośrodka centralnego jest pełnienie wielu funkcji: mieszkaniowej, usługowej, przemysłowej, węzła komunikacyjnego drogowego oraz wizerunkowej. To tutaj ma mieć miejsce koncentracja obiektów usług publicznych i komercyjnych, w tym zdrowia, edukacji, kultury, sportu, i rekreacji, miejsc i przestrzeni publicznych służących integracji społecznej, a także instytucji obsługi biznesu. Miasto Świecie w hierarchii sieci osadniczej województwa kujawsko-pomorskiego określone zostało jako ośrodek powiatowy.
- › główne ośrodki wspomagające siedzibę Gminy – Gruczno, Terespol Pomorski, Wiąg. Są to miejscowości zamieszkałe przez największą liczbę ludności i jednocześnie odznaczające się koncentracją największej liczby obiektów, instytucji obsługi ludności, np. szkoła podstawowa, ośrodek zdrowia, kościół, świetlica wiejska, boiska sportowe,

a w miejscowości Terespol dodatkowo znajduje się przystanek kolejowy będący kolejowym węzłem komunikacyjnym dla całej Gminy Świecie. Zadaniem miejscowości jest przede wszystkim pełnienie funkcji mieszkaniowej i usługowej, wspomagającej w zakresie usług miasto Świecie.

- › pozostałe miejscowości wiejskie (pozostałe sołectkie i niesołeckie) – Chrystkowo, Czapelki, Czaple, Drozdowo, Dworzysko, Dziki, Ernestowo, Głogówko Królewskie, Kosowo, Kozłowo, Morsk, Niedźwiedź, Polski Konopat, Sartowice, Skarszewo, Sulnowo, Sulnówko, Święte, Topolek, Wielki Konopat, gdzie ma miejsce koncentracja zabudowy mieszkaniowej z dużym udziałem zabudowy zagrodowej. Wśród ww. wyróżnić należy miejscowości o zarysowujących się dość wyraźnie funkcjach: mieszkaniowej jednorodzinnej stanowiącej kontynuację zabudowy miasta Świecie – Sulnowo; turystycznej – Czaple/Czapelki, Święte, Sulnowo/Sulnówko, tereny wzdłuż rzek Wisły i Wdy. Zadaniem tego poziomu hierarchii sieci osadniczej jest głównie pełnienie funkcji mieszkaniowej oraz w wybranych przypadkach turystycznej: Czaple/Czapelki, Święte, Sulnowo/Sulnówko.

Tak wyznaczony system osadniczy jest gwarantem zapewnienia równego dostępu do usług społecznych i rynku pracy dla wszystkich mieszkańek i mieszkańców Gminy. Współpraca i powiązania funkcjonalne i przestrzenne pomiędzy poszczególnymi ośrodkami zapewnią prawidłowe jego funkcjonowanie i wspólną odpowiedzialność za kształtowanie tego systemu w wymiarze gminnym.

W ramach Polityki Terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego<sup>1</sup> gmina Świecie została przydzielona do (IV) poziomu związanego z miastami powiatowymi (OPPT Świecia) oraz obszarami powiązаныmi z nimi funkcjonalnie mającymi na celu przede wszystkim kształtowanie warunków dla wysokiej jakości życia (przede wszystkim w zakresie usług publicznych typowych dla poziomu powiatu) oraz konkurencyjności gospodarczej i rynków pracy na poziomie powiatów.

3. **System transportowy**, na który składają się zarówno szlaki transportowe służące zapewnieniu dostępności zewnętrznej Gminy jak i te odpowiadające za sprawne poruszanie się wewnątrz niej, a więc odpowiadające za spójność wewnętrzną Gminy.
- › Infrastruktura transportowa drogowa i kolejowa zapewniająca dostępność zewnętrzną Gminy to:
    - › drogi krajowe i wojewódzkie (drogi krajowe S5, DK91, drogi wojewódzkie DW240, DW239, DW245), w tym drogi wojewódzkie o kluczowym znaczeniu dla spójności województwa (DW240),
    - › linie kolejowe (LK131, LK240),
    - › przystanek kolejowy w Terespolu Pomorskim,

---

<sup>1</sup> Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku. Strategia przyspieszenia 2030+



- › dworzec autobusowy w Świeciu,
- › autostrada A1 z węzłem drogowym Nowe Marzy (węzeł zlokalizowany tuż poza granicą Gminy),
- › międzynarodowe drogi wodne E40 i E70.

Ww. drogi umożliwiają połączenie Gminy Świecie z ośrodkami stołecznymi województwa kujawsko-pomorskiego Bydgoszczą (S5) i Toruniem (DK91) oraz z ośrodkiem regionalnym Grudziądzem (DK91), z najważniejszymi miastami w kraju: Warszawą, Gdańskiem, Łodzią, Krakowem (A1). Linia kolejowa z przystankiem w Terespolu Pomorskim umożliwia bezpośrednie połączenie Gminy z Bydgoszczą, Gdańskiem. Częścią systemu transportowego jest transport publiczny w dużej mierze mający wymiar organizacyjny, związany z niezbędną do jego funkcjonowania infrastrukturą. Z racji tego, iż w mieście Świecie nie ma zlokalizowanego przystanku kolejowego, a taki przystanek znajduje się w sąsiedniej miejscowości Terespol Pomorski, dodatkowo w zakresie funkcjonowania transportu publicznego w ślad za zapisami strategii rozwoju województwa dla miasta Świecie jako dominujący środek transportu publicznego w relacji miasta powiatowego z ośrodkami stołecznymi określono – kolejowy z dowozem autobusowym do węzła. Jako węzeł rozumie się tu przystanek kolejowy w Terespolu Pomorskim, do którego należy zapewnić bezwzględnie dojazd z miasta Świecie, ale również z innych miejscowości. Zakłada się zwiększenie roli przystanku kolejowego w Terespolu Pomorskim oraz zapewnienie dostępności do niego za pomocą publicznego transportu autobusowego. Na terenie Gminy Świecie w strategii rozwoju województwa zdiagnozowano obszar utrudnionego dostępu do ośrodka wojewódzkiego transportem publicznym (obszar strategicznej interwencji). Zadania w celu poprawy tej dostępności będą określone w wojewódzkim programie dotyczącym rozwoju transportu publicznego.

W strategii rozwoju województwa część ww. dróg i linii kolejowych została określona jako infrastruktura transportowa obsługująca kluczowe zewnętrzne relacje transportowe województwa kujawsko-pomorskiego:

- › Autostrada A1
- › Droga ekspresowa S5
- › Droga krajowa 91
- › Droga wojewódzka 240
- › Linia kolejowa nr 131
- › Międzynarodowa Droga Wodna E40, E70,

obsługująca w ujęciu transportu pasażerskiego i towarowego podstawowe kierunki obsługi województwa kujawsko-pomorskiego:

- › Trójmiasto (ośrodki miejskie i porty), a dalej Skandynawia oraz Azja Południowo-Wschodnia (jedynie w ujęciu towarowym) – obsługiwane ciągami: A1, linia nr 131, MDW E40/E70,
- › Olsztyn, Warmia i Mazury, Litwa, Łotwa, Estonia, Rosja (Obwód Kaliningradzki) – obsługiwane ciągami S5,
- › Centralny Port Komunikacyjny (linia nr 5 KDP), Warszawa, Łódź, Metropolia Górnośląska, Ukraina, Węgry, Kraje Bałkańskie – obsługiwane ciągami: A1, linia nr 131, MDW E40,
- › Poznań, Wrocław, Berlin, Praga, Europa Zachodnia – obsługiwane ciągami S5,
- › Środkowe i Zachodnie Pomorze – obsługiwane ciągami DW 240.
- › Infrastruktura transportowa drogowa zapewniająca spójność wewnętrzną Gminy:
  - › drogi obsługi wewnętrznej, z których istotne są te łączące miejscowości sołeckie między sobą oraz z miastem Świecie jako głównym ośrodkiem Gminy, a także umożliwiające dojazd do przystanku kolejowego w Terespole Pomorskim,
  - › przystanki autobusowe zlokalizowane w mieście Świecie (ze względu na skalę nie pokazane na rysunku) oraz w miejscowościach: Chrystkowo, Skarszewo, Czapelki, Gruczno, Kosowo, Kozłowo, Sulnowo.

Tak wyznaczony system transportowy Gminy umożliwi jej mieszkańcom dostęp do najważniejszych ośrodków w kraju i regionie, w tym szczególnie miast stołecznych Bydgoszczy i Torunia, a także ośrodka regionalnego Grudziądz. Daje również realną szansę na sprawne poruszanie się wewnątrz Gminy.

**4. Obiekty infrastruktury technicznej**, do których należą te o znaczeniu ponadlokalnym oraz służące dostarczeniu mediów bezpośrednio mieszkańcom Gminy:

- › gazociąg wysokiego ciśnienia DN 80 – 1000
- › linie elektroenergetyczne 110 kV/ 220 kV
- › stacje redukcyjno-pomiarowe
- › stacje elektroenergetyczne 110/15 kV
- › składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne
- › składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne, na których składowane są odpady komunalne (składowisko odpadów pokaustyzacyjnych w Wielkim Konopacie, składowisko odpadów paleniskowych w Polskim Konopacie)
- › instalacja komunalna do mechaniczno-biologicznego przetwarzania odpadów komunalnych
- › punkt selektywnej zbiórki odpadów komunalnych (PSZOK)
- › oczyszczalnia ścieków

- › ujęcia wód podziemnych
- › elektrociepłownie
- › wały przeciwpowodziowe

Obiekty i sieci infrastruktury technicznej zapewniają dostęp do mediów zarówno mieszkańcom jak i przedsiębiorcom, a także służą zapewnieniu bezpieczeństwa: publicznego, energetycznego, klimatycznego. Przebieg przez Gminę sieci ponadlokalnych daje szansę rozwoju sieci lokalnych na jej terenie oraz zapewnienia dostaw wymagającym odbiorcom. Lokalizacja ww. infrastruktury wiąże się z obowiązkiwaniem specjalnych zasad zagospodarowania służących z jednej strony ochronie tych sieci i obiektów, z drugiej zaś – ochronie funkcji i inwestycji znajdujących się w ich sąsiedztwie przed ich ewentualnym szkodliwym oddziaływaniem.

5. **Elementy stanowiące potencjał Gminy do wykorzystania** – obiekty, miejsca i działania, które identyfikuje się jako szanse rozwoju, bowiem już dziś ich funkcjonowanie jest widoczne i odbierane pozytywnie, a ich wsparcie może przynieść bardziej efektywne korzyści lub obiekty, miejsca i działania, które nie zostały dotąd zauważone i wykorzystane, a uwolnienie tego potencjału może przynieść trwałe i wymierne korzyści i wpłynąć na podniesienie konkurencyjności całej Gminy lub znacznej jej części:
- › miasto Świecie jako powiatowy ośrodek obsługi ludności i ponadlokalny rynek pracy, który z racji pozycji w hierarchii sieci osadniczej kraju (ośrodek powiatowy) jest miejscem realizacji i lokalizacji inwestycji będących w gestii starostwa powiatowego w Świeciu przyczyniających się do rozwoju Gminy;
  - › specjalistyczne usługi zdrowotne: Wojewódzki Szpital dla Nerwowo i Psychicznie Chorych im. dr Józefa Bednarza jako podstawa rozwoju specjalizacji polegającej na uzyskaniu reputacji wyróżniającego się w skali kraju ośrodka leczenia chorób psychicznych dzieci, młodzieży i dorosłych, będącego odpowiedzią na ogromne potrzeby widoczne w całym kraju; Nowy Szpital w Świeciu, którego zakres działania wykracza poza standard szpitala powiatowego – już teraz zakres świadczonych usług stawia go w grupie szpitali regionalnych, dysponuje specjalistami i oddziałami świadczącymi usługi niespotykane standardowo w szpitalach powiatowych – stacja dializ, oddział udarowy, oddział rehabilitacji, pracownia rezonansu, pododdział nefrologii, oddział zakaźny, oddział płucny;
  - › węzły drogowe, wokół których istnieją dogodne uwarunkowania rozwoju terenów inwestycyjnych. Zakłada się, iż to właśnie w sąsiedztwie węzłów drogowych będą tworzone tereny inwestycyjne wyposażone w infrastrukturę techniczną odpowiadającą obecnym standardom umożliwiającym lokalizowanie firm i przedsiębiorstw, w tym o szczególnych wymaganiach;
  - › tereny inwestycyjne, zarówno te funkcjonujące będące miejscem pracy dla znacznej części mieszkańców (Vistula I, Vistula II), jak i nowe planowane do realizacji

- (np. Vistula III – Sartowice) stanowiące obecnie jak i mogące stać się w przyszłości atrakcyjnym miejscem pracy dla mieszkańców Gminy;
- › tereny predysponowane do rozwoju OZE planowane na terenie całej Gminy. Zakłada się możliwość lokalizacji wszelkiego rodzaju OZE, tj. wykorzystujących do produkcji energii słońce, wodę, wiatr, biomasę z uwzględnieniem możliwości ich lokalizowania zgodnie z lokalnymi uwarunkowaniami i przepisami prawa;
  - › udokumentowane złoża surowców możliwe do eksploatacji, przy czym ważna jest z jednej strony ich ochrona przed zainwestowaniem, które w przyszłości mogłoby wykluczyć lub utrudnić ich wydobycie, oraz z drugiej strony taka ich eksploatacja, która w jak najmniejszym stopniu będzie oddziaływać na środowisko geograficzne, a więc i człowieka w zakresie zagrożeń czy dyskomfortu zamieszkania, wypoczynku, czy prowadzenia innej działalności gospodarczej;
  - › obszary zasobu gleb najwyższych klas (grunty orne wysokich klas bonitacyjnych I–III) odznaczające się szczególnymi predyspozycjami do rozwoju rolnictwa. Wymagają ochrony przed wykorzystaniem innym niż rolnicze (prawodawstwo dopuszcza zmianę przeznaczenia gruntów rolnych na nierolnicze w określonej procedurze formalno-prawnej) w celu utrzymania i wzbogacenia szeroko rozumianych dogodnych warunków prowadzenia działalności rolniczej;



Zdj. 7. Kozłowo; autor: Rudolf Stybar



- › obiekty historyczne i kulturowe (np. most w Kozłowie, stare miasto Świecie, zamek Świecie, zabytkowa chata mennonicka w Chrystkowie, młyn w Grucznie, młyn w Przechowie, pałac w Sartowicach) stanowiące świadectwo dziedzictwa kulturowego tej części kraju, dające podstawę do nadania im nowych funkcji służących rozwojowi społeczno-gospodarczemu Gminy, w tym rozwojowi turystyki, wzmocnieniu więzi społecznych, przy założeniu, iż obiekty te wymagają ochrony, a w przypadku nadania im nowych funkcji nie może ona wpływać negatywnie na ich stan i walory historyczno-kulturowe;
- › tradycje kulinarne, sadownicze i browarnicze wynikające z długich tradycji związanych z gospodarką rolną i wysoką kulturą rolną osadników zamieszkujących Dolinę Wisły (np. sołectwo Gruczno), które stanowią podstawę rozwoju rolnictwa ekologicznego i produkcji dobrej jakości żywności odpowiadając w ten sposób na obecne potrzeby i trendy;
- › obszary o dogodnych uwarunkowaniach rozwoju turystyki (np. jezioro Deczno, okolice miejscowości Święte, Czaple, rzeka rzeka Wda, Kozłowo). Są to tereny, które ze względu na uwarunkowania przyrodnicze, a także już w pewnym zakresie funkcjonującą infrastrukturę turystyczną, mają realne szanse dalszego rozwoju, a tym samym pozytywnego wpływu na rozwój turystyki i przemysłu czasu wolnego zgodnie z nowymi trendami wypoczynku i rekreacji.

Na uwagę zasługuje tu silny potencjał Gminy jako miejsca lokalizacji terenów inwestycyjnych. Wynika to z faktu przebiegu przez teren Gminy ważnych szlaków transportowych wraz z węzłami – obszary wokół węzłów stanowią dogodne miejsce do lokalizowania tego typu inwestycji. Miejsca te zostały już znacząco przekształcone w wyniku budowy drogi, której funkcjonowanie powoduje niekorzystne oddziaływanie na otaczające tereny, głównie poprzez emisję nadmiernego hałasu, benzoapirenu do powietrza. Z tego względu wprowadzenie nowej funkcji w postaci lokalizacji zakładów, hal i magazynów, które mogą potencjalnie oddziaływać niekorzystnie na środowisko, nie będzie rodzić konfliktów funkcjonalno-przestrzennych. Dodatkowo już obecnie na terenie Gminy bardzo dobrze funkcjonują tereny inwestycyjne, co daje realne szanse ich dalszego rozwoju. Istnieją plany zlokalizowania nowego terenu inwestycyjnego.

Dogodne warunki rozwoju terenów inwestycyjnych zostały zauważone w strategii rozwoju województwa – gmina Świecie została wskazana jako szczególnie predysponowana do lokalizacji wielkoobszarowych przestrzeni inwestycyjnych o znaczeniu ponadlokalnym (wg Koncepcja rozwoju przestrzeni inwestycyjnych na terenie województwa kujawsko-pomorskiego). Dodatkowo wraz z miastem Grudziądz będącym rezerwuarem wykwalifikowanych kadr oraz zapleczem finansowo-konsultingowym, służącym rozwojowi współpracy badawczo-rozwojowej i naukowej z przedsiębiorcami oraz miastem Chełmno, stanowi makroobszar inwestycyjny – obszar skupień już funkcjonujących stref gospodarczych i parków przemysłowych, obszarów inwestycyjnych, wciąż oferujących rezerwy terenowe oraz lokalizacji predestynowanych do wyznaczenia w przyszłości terenów inwestycyjnych.

**6. Elementy stanowiące problemy Gminy do rozwiązania, zminimalizowania i szczególnych działań** – wymagające interwencji lub specjalnego zagospodarowania w celu uniknięcia ryzyka zahamowania rozwoju Gminy. Są to obszary, miejsca, inwestycje, które poprzez swoje oddziaływanie lub mogące wystąpić zagrożenia wymagają szczególnej uwagi, aby ich właściwe zagospodarowanie czy wykorzystanie przełożyło się na prawidłowy rozwój Gminy:

- › obszary szczególnego zagrożenia powodzią (1%, 10%) od rzek Wisły i Wdy wymagające szczególnego zagospodarowania i utrzymania infrastruktury służącej zapewnieniu bezpieczeństwa życia i mienia mieszkańców Gminy, z licznymi ograniczeniami w zagospodarowaniu terenu wynikającymi z obowiązującego prawa – Prawo wodne.
- › droga szybkiego ruchu dzieląca przestrzeń Gminy na dwie części i utrudniająca ich skomunikowanie. Ww. droga szybkiego ruchu odznaczająca się określonymi parametrami technicznymi powoduje podzielenie przestrzeni Gminy na dwie części: część północną i południową. Droga tej kategorii stanowi niewątpliwie potencjał w zakresie dostępności zewnętrznej, jednak wewnątrz Gminy prowadzi do podziału przestrzeni – z racji technicznych konieczności budowy bezkolizyjnych skrzyżowań ich liczba jest ograniczona. Tym samym przemieszczanie się z jednej strony na drugą jest ograniczone tylko do kilku dróg. Ma to istotne znaczenie w ocenie spójności Gminy oraz w przypadkach wyznaczania terenów o nowych funkcjach, szczególnie w części północnej, która ma utrudnione połączenie z miastem Świecie stanowiącym centralny ośrodek obsługi mieszkańców, a także rynku pracy.
- › Rzeka Wda przepływająca przez gminę na kierunku północ – południe, w tym przez miasto Świecie z przeprawą mostową w przebiegu ulicy Bydgoska/Wojska Polskiego oraz Mickiewicza, a następnie dopiero w dalszej części Gminy w miejscowości Kozłowo i Wyrwa. Utrudnia to spójność Gminy, szczególnie jej części zachodniej i wschodniej, gdzie zlokalizowane jest miasto Świecie – centralny ośrodek obsługi mieszkańców. Z drugiej strony w części zachodniej Gminy znajdują się tereny inwestycyjne, miejsce lokalizacji licznych zakładów pracy, co utrudnia dojazd do nich pracowników zamieszkałych we wschodniej części Gminy stanowiącej w większym stopniu tereny zabudowy mieszkaniowej. Niezbędne jest zatem wybudowanie dodatkowej przeprawy przez rzekę, niwelującej problem niespójności Gminy.
- › Świecie – miasto zdiagnozowane w dokumentach krajowych jako miasto średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze (obszar strategicznej interwencji poziomu krajowego). Działania będą wynikać z dokumentów poziomu krajowego i możliwości ich finansowania na podstawie dedykowanych programów krajowych.

# V

---

## Ustalenia i rekomendacje kształtowania przestrzeni w Gminie



**P**olityka przestrzenna w gminie Świecie, zgodnie z ustawą o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, kształtowana jest na podstawie studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy, sporządzanych zgodnie z jego ustaleniami, miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. W przypadku braku planów, inwestycje są realizowane na podstawie decyzji o warunkach zabudowy i decyzji lokalizacji inwestycji celu publicznego.

Wyżej wymienione dokumenty kształtujące politykę przestrzenną, należą do najważniejszych narzędzi wdrażania strategicznych celów rozwojowych Gminy. Osiągnięcie głównego celu, jakim jest „Zapewnienie wysokiego poziomu życia oraz korzystnych warunków prowadzenia działalności gospodarczej z poszanowaniem środowiska przyrodniczego i kulturowego”, nierozdzielnie związane jest z rozwojem przestrzeni dobrej jakości. To z kolei wiąże się z koniecznością prowadzenia przez władze samorządowe racjonalnej i optymalnej polityki w zakresie planowania funkcji poszczególnych terenów w Gminie.

W tym celu określa się następujące **ustalenia i rekomendacje**, stanowiące ramę do prowadzenia wszelkich działań odbywających się w przestrzeni Gminy oraz opracowywania dokumentów jej dotyczących:

- › dostosowanie wyróżnionych funkcji terenu do lokalnych uwarunkowań i trendów rozwojowych, w tym liczby i struktury wiekowej ludności obecnej i prognozowanej;
- › kształtowanie systemów gminnych: przyrodniczego, osadniczego, transportowego i infrastrukturalnego w połączeniu z analogicznymi systemami regionalnymi i krajowymi zapewniając ich niezakłócone funkcjonowanie;
- › planowanie miasta Świecie i miejscowości wiejskich jako ośrodków spójnych, zwartych, odpowiadających na potrzeby (np. ruchowe) wszystkich jego użytkowników, w tym osób starszych, rodzin z dziećmi i osób z niepełnosprawnościami;
- › oszczędność terenu, tj. wykorzystywania pod inwestycje w pierwszej kolejności terenów już zainwestowanych z możliwością nadania im całkiem nowych funkcji

„brown field”, a dopiero, jeśli to niemożliwe, zagospodarowywanie nowych terenów „green field”;

- › dostosowanie przestrzeni Gminy do zmian klimatu i wynikających z nich zagrożeń;
- › planowanie Gminy jako zeroemisyjnej z maksymalnym ograniczeniem jej wpływu na zmiany klimatu;
- › planowanie Gminy z myślą o wszystkich interesariuszach – przedkładanie dobra wspólnego nad korzyści jednostki;
- › planowanie Gminy w oparciu o wiedzę z wykorzystaniem najnowszych narzędzi informatycznych i planowania przestrzennego.



# VI

---

## Cele strategiczne, operacyjne i kierunki rozwoju Gminy



Osiągnięcie wskazanego celu głównego wymaga podniesienia poziomu kapitału społecznego oraz wykorzystania potencjału gospodarczego i przestrzennego Gminy, czemu służyć będą cztery cele strategiczne, w ramach których wyznaczono cele operacyjne. Realizacji poszczególnych celów operacyjnych będą służyć przyjęte kierunki rozwoju, czyli zbiór działań, za pomocą których zamierza się osiągnąć założone cele.

#### **I. AKTYWNI I DOBRZE WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY I MIESZKANKI**

- I.1. Podniesienie aktywności społecznej mieszkańców
- I.2. Podniesienie poziomu edukacji dzieci i dorosłych
- I.3. Utrzymanie dobrego stanu zdrowia
- I.4. Usprawnienie procesu zarządzania Gminą

#### **II. KONKURENCYJNA GOSPODARKA**

- II.1. Wykorzystanie potencjału gospodarczego Gminy
- II.2. Wzrost przedsiębiorczości

#### **III. DOSTĘPNA WYSOKIEJ JAKOŚCI INFRASTRUKTURA**

- III.1. Rozwój infrastruktury społecznej
- III.2. Budowa i rozwój systemów infrastruktury technicznej
- III.3. Budowa i rozwój systemu infrastruktury transportowej
- III.4. Rozwój infrastruktury mieszkaniowej

#### **IV. BEZPIECZNA I PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ**

- IV.1. Ochrona zasobów środowiska przyrodniczego i kulturowego
- IV.2. Poprawa stanu powietrza atmosferycznego
- IV.3. Adaptacja i przeciwdziałanie zmianom klimatu
- IV.4. Kompleksowa rewitalizacja i odnowa zdegradowanych lub/i zagrożonych terenów miasta i miejscowości wiejskich
- IV.5. Racjonalne gospodarowanie przestrzenią

## C.S.I. AKTYWNI I DOBRZE WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY I MIESZKANKI

Oczekiwane rezultaty: Gmina Świecie miejscem świadczenia dostępnych, wysokiej jakości usług społecznych gwarantujących wysoki poziom rozwoju odpowiedzialnego i aktywnego społeczeństwa obywatelskiego.

Podstawowym działaniem w zakresie budowy społeczeństwa obywatelskiego jest zapewnienie dobrych warunków życia, odpoczynku i pracy poprzez organizację usług na jak najwyższym poziomie dostosowanych do potrzeb mieszkańców i mieszkank Gminy, w tym w zakresie ich wieku, płci, zainteresowań i zamożności, co gwarantuje ich prawidłowy rozwój z silnym zaangażowaniem na rzecz lokalnej społeczności.



Zdj. 8. Szpital psychiatryczny w Świeciu; autor: Sławik Karabash

Ważnym działaniem będzie zapewnienie wysokiego poziomu i odpowiedniej liczby miejsc opieki i wychowania w żłobkach i przedszkolach oraz wysokiego poziomu nauczania w placówkach szkolnych na terenie Gminy na każdym szczeblu nauczania oraz w placówkach pozaszkolnych dla dorosłych. Służyć temu będzie ciągłe doskonalenie procesów nauczania w szkołach, zapewnienie atrakcyjnej oferty dodatkowych zajęć pozaszkolnych, w tym dla dzieci i młodzieży mało zdolnych i bardzo zdolnych, w taki

sposób, aby zapewnić atrakcyjne formy edukacji dla wszystkich. Wsparcie będzie kierowane również dla kadry nauczycielskiej i wychowawczej, aby umożliwić ciągłe podnoszenie ich kwalifikacji i kompetencji, a także spełnienie aspiracji w zakresie ekonomicznym i zawodowym. Dla podnoszenia poziomu nauczania niezmiernie ważnym działaniem będzie wspieranie wszelkich instytucji zajmujących się edukacją formalną i nieformalną w zakresie prowadzenia aktywności edukacyjnej, w tym pozaszkolnej, umożliwiającej udział dzieci i młodzieży oraz dorosłych w nowoczesnych procesach edukacyjnych. Będzie to możliwe z jednej strony poprzez organizację wyjazdowych zajęć edukacyjnych w obiektach i instytucjach dysponujących bazą naukowo-techniczną niedostępną z racji skali na terenie Gminy, oraz z drugiej strony poprzez organizację centrów aktywizacji (również przy szkołach) na terenie Gminy. Ważnym działaniem będzie również wspieranie wszelkich inicjatyw służących integracji młodzieży, dorosłych i seniorów poprzez wymianę kompetencji, doświadczeń i umiejętności.

Drugim filarem pozostającym w głównym kręgu zainteresowań władz Gminy w zakresie podniesienia jakości i ilości zasobów ludzkich będzie zapewnienie odpowiedniej opieki medycznej dostosowanej do potrzeb mieszkanki i mieszkańców, z uwzględnieniem wzrastającego zapotrzebowania na opiekę medyczną dla ludności starszej. Prowadzone będą działania mające na celu zwiększenie dostępności podstawowej opieki medycznej uznanej jako ważny element systemu opieki zdrowotnej, od funkcjonowania którego zależy w dużej mierze prawidłowa diagnostyka i wczesne wykrywanie zagrażających zdrowiu i życiu chorób i schorzeń. W zakresie specjalistycznych usług ochrony zdrowia zakłada się działania zwiększenia dostępności diagnostyki i lekarzy specjalistów, w tym poprzez poprawę organizacji transportu publicznego (patrz cel III.3.) do większych miast świadczących tego typu usługi oraz poprzez stworzenie warunków działalności usług medycznych w Gminie. Pilnym zadaniem będzie wsparcie jednostek służby zdrowia w zakresie uzupełnienia braków kadrowych personelu medycznego we wszystkich placówkach służby zdrowia oraz poprzez poprawę warunków pracy tego personelu.

Szczegółowej uwadze będzie podlegał rozwój lecznictwa w zakresie zdrowia psychicznego. Zakłada się, iż specjalistyczne usługi z zakresu lecznictwa psychiatrycznego będą flagową działalnością Gminy Świecie zaspokajającą potrzeby na poziomie krajowym. Rozwój będzie odbywał się na bazie funkcjonującego Szpitala dla Psychiatrycznie i Nerwowo Chorych w Świeciu. Służyć temu będzie wsparcie wszelkich działań i działalności, obiektów i instytucji zajmujących się leczeniem chorób psychiatrycznych, w tym u dzieci i młodzieży oraz wsparciem rodziców i opiekunów osób chorych, by mogli właściwie odpowiadać na wyzwania dotyczące ich podopiecznych, w tym rozwojowe wieku dojrzewania, płynące z technologii cyfrowych. Wsparcie to będzie realizowane począwszy od jednostek i instytucji medycznych po kształcenie odpowiedniej wysoko wykwalifikowanej kadry w tej dziedzinie we współpracy z uczelniami wyższymi działającymi na terenie województwa kujawsko-pomorskiego i całego kraju.

Dużą uwagę będzie się przykładac do wszelkich działań służących profilaktyce ochrony zdrowia poprzez wspieranie instytucji zdrowia, edukacji, sportu oraz oddolnych inicja-

tyw społecznych służących właśnie profilaktyce ochrony zdrowia, np. organizację badań przesiewowych w czasie trwania festynów, pikników rodzinnych.

W zakresie kształtowania społeczeństwa obywatelskiego i samodzielnego istotne będzie również wspieranie opieki nad osobami niesamodzielnymi, w tym osobami starszymi, między innymi poprzez poszerzenie katalogu usług społecznych adresowanych dla osób niesamodzielnych, (także seniorów), zwiększenie oferty usług opiekuńczych (opiekunek/ów i pielęgniarek), wspieranie i inicjowanie działań służących rozwojowi kompetencji kadry opiekuńczej. Na terenie Gminy już prowadzone są inicjatywy na rzecz wsparcia osób niesamodzielnych, które wymagają kontynuacji i intensyfikacji. Zdecydowane działania będą prowadzone w zakresie wsparcia osób z niepełnosprawnościami w każdym wieku, szczególnie dzieci niepełnosprawnych w systemie oświaty w szkołach ogólnodostępnych i zwiększenie działań dających możliwość integracji z uczniami pełnosprawnymi poprzez zapewnienie odpowiednich warunków do funkcjonowania w szkołach ogólnodostępnych. Wdrażane będą działania mające na celu zwiększenie tolerancji wobec osób z niepełnosprawnościami, w tym poprzez organizację wydarzeń mających na celu zwiększenie świadomości społecznej w tematyce niepełnosprawności w połączeniu z obchodami Dnia Świadomości Autyzmu, Dnia Walki z Dyskryminacją Osób Niepełnosprawnych oraz Dnia Godności Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną. Ważnym działaniem będzie przywrócenie do życia społecznego osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym, nieprzystosowanych i niezaradnych, np. osób opuszczających zakłady karne, domy dziecka, osób z niepełnosprawnościami, wymagających wsparcia ekonomicznego, a także migrantów w ich adaptacji, integracji i asymilacji z lokalną społecznością.

Ważnym ogniwem społeczeństwa obywatelskiego jest rodzina, toteż zakłada się wspieranie rodzin w rozwiązywaniu problemów w sferze ekonomicznej i psychicznej. Działania będą prowadzone również w zakresie wzrostu kompetencji, również miękkich, kadry pracującej w instytucjach i jednostkach zajmujących się pomocą i wsparciem rodziny w Gminie, tak aby były one (instytucje i jednostki) przyjazne dla wszystkich, w tym dla rodzin z dziećmi niepełnosprawnymi.

Kształtowaniu społeczeństwa obywatelskiego i samodzielnego służyć będą również działania polegające na organizacji wydarzeń służących podniesieniu kompetencji społecznych i integracji społecznej, w tym organizacja i współorganizacja różnorodnych imprez i wydarzeń o zasięgu lokalnym i ponadlokalnym, utrzymanie istniejącej i wprowadzenie nowej oferty spędzania wolnego czasu dla dzieci, młodzieży i dorosłych. Szczególne działania będą kierowane na większe wykorzystanie obecnej infrastruktury – jak amfiteatr, oraz wykorzystanie zasobów przyrodniczych, takich jak parki (krajobrazowe: Nadwiślański Park Krajobrazowy/Chełmiński Park Krajobrazowy będące częścią Zespołu Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą), rzeki (Wisła i Wda) i ich okolice do organizacji wydarzeń plenerowych: koncertów, spacerów, w tym edukacyjnych, spływów kajakowych, rejsów statkiem wycieczkowym.



Ważne będą również działania polegające na wspieraniu instytucji usług społecznych (opieki społecznej, kultury, edukacji i sportu, i in.) oraz oddolnych inicjatyw społecznych (osób fizycznych, organizacji, stowarzyszeń, itp.) w zakresie prowadzenia aktywności społecznych i obywatelskich, również poprzez rozwój kompetencji osób zajmujących się usługami społecznymi.

Budowanie społeczeństwa obywatelskiego to również podejmowanie działań prowadzących do zwiększenia zainteresowania się życiem Gminy (zwiększeniu udziału w wyborach, konsultacjach społecznych, itp.) czemu służyć będzie wspieranie, inicjowanie działań oddolnych, realizacja szerokich procesów partycypacji publicznej z interesariuszami, reaktywacja młodzieżowej rady miasta oraz kontynuowanie istniejącej i nawiązywanie nowej współpracy z JST, instytucjami, organizacjami pozarządowymi.

W ramach ciągłego doskonalenia poziomu pracy urzędu Gminy zarówno na linii urząd – mieszkaniec/inwestor jak i na linii administracja powiatowa, wojewódzka i rządowa – urząd, uruchomione zostaną działania skutkujące upowszechnieniem wykorzystania narzędzia partnerstw publiczno-prywatnych do inwestowania na terenie Gminy, włączaniem podmiotów i osób spoza administracji do procesów zarządczych w Gminie oraz czynnym udziałem Urzędu Miejskiego w Świeciu w kształtowaniu polityki rozwoju powiatu świeckiego, województwa kujawsko-pomorskiego i Polski, w tym poprzez kształtowanie postaw patriotycznych mieszkańców (od patriotyzmu lokalnego do krajowego).

Ważnym zadaniem będzie rozwój kompetencji urzędników, pracowników administracji, którzy do podejmowania decyzji wykorzystywać będą najnowszą dostępną wiedzę zdobytą na podstawie rzetelnych analiz i badań.

Wobec coraz silniejszych zagrożeń zarówno naturalnych (zmiany klimatu) jak i antropogenicznych (niepokoje społeczne, pandemia, wojna, recesja gospodarcza) niezmiernie ważnym zadaniem będzie wspieranie skuteczności i efektywności publicznych systemów zarządzania kryzysowego, zapewnienie bezpiecznego funkcjonowania infrastruktury technicznej i społecznej oraz usług i prowadzonych na ich bazie działalności w sytuacjach nieprzewidywalnych, w tym w sytuacjach zagrożenia zdrowia, życia. Istotne znaczenie będzie tu miało wspieranie w zakresie działania i wyposażenia w nowoczesny sprzęt jednostek porządku publicznego (policja, straż pożarna, straż miejska), w tym rozwój i modernizacja monitoringu miejskiego, oraz organizacji społecznych i ruchów nieformalnych prowadzących działania na rzecz utrzymania i wzrostu poczucia bezpieczeństwa mieszkańców. Ważna będzie także promocja i wspieranie postawy odpowiedzialnego i aktywnego obywatela wśród mieszkańców oraz idei wolontariatu we wszystkich grupach społecznych.

Realizacji ww. celu strategicznego będą służyć określone cztery cele operacyjne i trzydzieści siedem kierunków działań:

### **C.O.I.1. Podniesienie poziomu edukacji dzieci i dorosłych**

Kierunki:

1. Doskonalenie procesu edukacji, wychowania i opieki dzieci i młodzieży na każdym jej szczeblu (żłobkowym, przedszkolnym, podstawowym, ponadpodstawowym)
2. Wspieranie rozwoju kompetencji kadry nauczycielskiej i wychowawczej
3. Wspieranie instytucji edukacji, kultury i sportu w zakresie prowadzenia aktywności edukacyjnej, w tym pozaszkolnej
4. Wspieranie formalnych i nieformalnych form kształcenia mieszkańców Gminy, w tym dorosłych
5. Promowanie edukacji jako całościowego procesu kształcenia zawodowego
6. Kontynuowanie i rozwijanie działań w zakresie doradztwa zawodowego (wspieranie uczniów szkół podstawowych i ponadpodstawowych oraz dorosłych w planowaniu ścieżki edukacyjno-zawodowej, w nabywaniu nowych kwalifikacji i kompetencji oraz przekwalifikowaniu się)
7. Wsparcie uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, problemami wychowawczymi, zdrowotnymi i psychicznymi
8. Wzrost wynagrodzenia kadry nauczycielskiej i pracowników oświaty
9. Pozyskanie młodych osób do pracy w edukacji

### **C.O.I.2. Utrzymanie dobrego stanu zdrowia**

Kierunki:

1. Zapewnianie mieszkańcom kompleksowej opieki medycznej, w tym poprzez inicjowanie działań dotyczących profilaktyki i ochrony zdrowia
2. Rozwój opieki psychologicznej i psychiatrycznej ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży
3. Zapewnianie opieki osobom niesamodzielnym (szczególnie starszym), w tym zwiększenie dostępności usług opiekuńczych (opiekunek/ów i pielęgniarek)
4. Wspieranie i inicjowanie działań służących rozwojowi kompetencji kadry medycznej i opiekuńczej
5. Wspieranie instytucji zdrowia, edukacji, sportu w zakresie prowadzenia działań służących profilaktyce i ochronie zdrowia
6. Wspieranie oddolnych inicjatyw społecznych służących profilaktyce ochrony zdrowia

### **C.O.I.3. Podniesienie aktywności społecznej mieszkańców**

Kierunki:

1. Wspieranie i inicjowanie działań służących integracji społecznej
2. Utrzymanie istniejącej i wprowadzenie nowej oferty spędzania wolnego czasu dla dzieci, młodzieży i dorosłych
3. Wspieranie i inicjowanie działań aktywizujących osoby wykluczone społecznie, w tym starsze, z niepełnosprawnościami i wymagające wsparcia ekonomicznego
4. Wspieranie osób nieprzystosowanych i niezaradnych w powrocie do funkcjonowania w społeczeństwie (np. osoby opuszczające zakłady karne, domy dziecka)
5. Wspieranie i inicjowanie działań służących rozwojowi kompetencji osób zajmujących się opieką społeczną
6. Wspieranie oddolnych inicjatyw społecznych (osób fizycznych, organizacji, stowarzyszeń, itp.) służących rozwojowi Gminy
7. Wspieranie instytucji kultury, edukacji i sportu w zakresie prowadzenia aktywności społecznych i obywatelskich
8. Wspieranie migrantów w ich adaptacji, integracji i asymilacji z lokalną społecznością
9. Wspieranie rodzin, w tym wszelkich form pieczy zastępczej w zakresie pełnienia swojej roli społecznej
10. Podejmowanie działań mających na celu zwiększenie aktywności obywatelskiej mieszkańców, w tym udziału w wyborach

### **C.O.I.4. Usprawnienie procesu zarządzania Gminą**

Kierunki:

1. Realizacja szerokich procesów partycypacji publicznej z interesariuszami
2. Kontynuowanie istniejącej i nawiązywanie nowej współpracy z JST, instytucjami, organizacjami pozarządowymi
3. Czynny udział w kształtowaniu polityki rozwoju powiatu świeckiego i województwa kujawsko-pomorskiego
4. Rozwój kompetencji urzędników, pracowników administracji
5. Włączanie podmiotów i osób spoza administracji do procesów zarządczych w Gminie
6. Budowanie systemu podejmowania decyzji w oparciu o analizy i dostępną wiedzę
7. Wspieranie skuteczności i efektywności publicznych systemów zarządzania kryzysowego, w tym jednostek porządku publicznego i obrony (np. straż pożarna, straż miejska, policja, wojsko)

8. Zapewnienie bezpiecznego funkcjonowania infrastruktury technicznej i społecznej oraz usług i prowadzonych na ich bazie działalności w sytuacjach nieprzewidywalnych, w tym w sytuacjach zagrożenia zdrowia, życia
9. Wspieranie organizacji społecznych i ruchów nieformalnych prowadzących działania na rzecz utrzymania i wzrostu poczucia bezpieczeństwa mieszkańców
10. Promocja i wspieranie postawy odpowiedzialnego i aktywnego obywatela wśród mieszkańców oraz idei wolontariatu we wszystkich grupach społecznych

**Realizacji ww. celu I. AKTYWNI I DOBRZE WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY I MIESZKANKI służyć będą następujące zidentyfikowane projekty, inwestycje i plany:**

- › Projekt „Elektroniczna karta mieszkańca”
- › Stworzenie klubu młodzieżowego lub/i klubokawiarni w Świeciu
- › Dopuszczenie OSP Drozdowo, Sulnówko, Dziki, Wiąg w nowe pojazdy
- › Wystąpienie do Ministerstwa Obrony Narodowej o utworzenie batalionu obrony terytorialnej oraz Wojskowego Centrum Rekrutacji
- › Projekt „Przedszkole naszą szansą- nowe możliwości w edukacji przedszkolnej”
- › Projekt „Być wiecznie młodym - Dzień zdrowia dla seniora”
- › Projekt „Wieczorki autorskie przy kawie”
- › Projekt „Centrum wymiany doświadczeń - Senior dla juniora, żywe lekcje historii”
- › Projekt „Rozwijanie umiejętności indywidualnych seniora poprzez organizację kursów komputerowych”
- › Projekt „W zdrowym ciele zdrowy duch”
- › Projekt „Uczę się uczyć”.

## **C.S.II. KONKURENCYJNA GOSPODARKA**

Oczekiwane rezultaty: Gmina Świecie wraz z miastem Świecie jako liderem w zakresie rozwoju gospodarki w Gminie będzie miejscem przyjaznym inwestorom, gdzie prowadzenie działalności będzie łatwe i bezpieczne poprzez przygotowanie odpowiednich instrumentów prawnych i pozaprawnych służących wspieraniu przedsiębiorców zarówno mikro jak i makro firm. Rozwój działalności gospodarczej będzie opierać się na wykorzystaniu lokalnych potencjałów, gwarantując atrakcyjne miejsca pracy, w tym dla wysoko wykwalifikowanej kadry.

---

1 tło szare oznacza, iż dane działanie, projekt jest traktowane jako priorytetowe do realizacji

Za jeden z głównych filarów rozwoju Gminy Świecie uważa się rozwój gospodarki oparty na ugruntowanych historycznie i gospodarczo tradycjach przemysłowych, rolniczych oraz zasobach środowiska przyrodniczego i kulturowego z wykorzystaniem położenia Gminy na krajowych i międzynarodowych szlakach transportowych.

W ujęciu całościowym podstawowym zadaniem władz Gminy jest tworzenie dobrych warunków do prowadzenia działalności gospodarczej. Ważnym działaniem w tym zakresie będzie przygotowanie, a następnie uruchomienie pakietów zachęt do rozpoczęcia działalności gospodarczej, aby zwiększyć liczbę osób aktywnych zawodowo, ale też aby wobec trudnej sytuacji gospodarczej panującej w kraju obecnie funkcjonujące firmy mogły nadal działać. Istotne jest tutaj tworzenie warunków dla rozwoju działalności opartej na nowoczesnych rozwiązaniach umożliwiających rozwój przemysłu wysokich technologii. Takie inicjatywy spowodują powstanie atrakcyjnych zarówno pod względem płacy jak i realizacji własnych aspiracji miejsc pracy, również dla kobiet, co z kolei przyczyni się do związania z Gminą Świecie młodych, dobrze wykształconych osób stanowiących jej kapitał społeczny i demograficzny. Kolejnym istotnym działaniem będzie zapewnienie odpowiednio wykształconych i wyszkolonych pracowników oraz stworzenie im możliwości ciągłego doskonalenia umiejętności zawodowych. Dostępność do rynku wykwalifikowanych pracowników niewątpliwie będzie stanowić atut dla wyboru lokalizacji przedsiębiorstw. Stąd niezmiernie istotna będzie idea rozwoju i promocji szkolnictwa zawodowego, kształcącego zgodnie z potrzebami rynku pracy, w tym w zakresie zawodów służących lecznictwu psychiatrycznemu – rozwój tego typu usług uznaje się za wiodącą markę rozwoju Gminy. Ważna będzie również polityka władz Gminy w stosunku do osób poszukujących pracy, w tym z zagranicy, i osób bezrobotnych na lokalnym rynku pracy polegająca na ich aktywizacji, a w przypadku migrantów na ich asymilacji i adaptacji. Ważne będą działania w stosunku do osób szczególnie zagrożonych zjawiskiem bezrobocia, jak kobiety po urodzeniu dziecka, osoby młode zaczynające swoją drogę zawodową, osoby o szczególnych potrzebach, w tym z niepełnosprawnościami, aby odpowiednio poprowadzone znalazły odpowiednie do swoich aspiracji i satysfakcjonujące zajęcie.

Mając świadomość wagi skali w obecnie rozwijającym się systemie gospodarczym jednym z podstawowych działań służących rozwojowi gospodarki będzie wspieranie zrzeszania się przedsiębiorców oraz wspieranie współpracy pomiędzy przedsiębiorcami a jednostkami naukowymi. Polityka gospodarcza Gminy opierać się będzie również na budowie nowej i modernizacji istniejącej infrastruktury technicznej służącej działalności gospodarczej, w tym tworzeniu nowych rozwiązań technicznych i technologicznych służących w rezultacie powstawaniu miejsc, terenów i przestrzeni inwestycyjnych dla rozwoju działalności, w tym dla działalności mającej specyficzne niekiedy wymagania techniczne. Kontynuowana będzie polityka tworzenia terenów inwestycyjnych, czemu służy realizacja drogi ekspresowej S5 z węzłami wyposażonych w infrastrukturę techniczną o jak najwyższym standardzie, również w mieście Świecie w postaci wysokiej jakości przestrzeni biurowych i magazynowych.



Mając na uwadze potrzebę wykreowania gospodarczej marki Gminy zakłada się wykorzystanie jej lokalnych potencjałów, do których dziś można zaliczyć przede wszystkim: dziedzictwo przemysłowe w tym z wykorzystaniem ugruntowanej już pozycji przedsiębiorstw z branży chemicznej i papierniczej; dziedzictwo rolnicze oparte na wykorzystaniu przestrzeni gleb najwyższych klas bonitacyjnych oraz wysokiej kultury rolnej, w tym stanowiące realne szanse dalszego dynamicznego rozwoju rolnictwo ekologiczne (już dziś dobrze funkcjonujące gospodarstwa w Grucznie); dziedzictwo kulturowe oparte na osadnictwie olenderskim, zasobie obiektów zabytkowych zachowanych i modernizowanych w mieście Świecie, ale też w pozostałej części Gminy; dziedzictwo przyrodnicze bazujące na obszarach cennych przyrodniczo związanych głównie z doliną Wisły i Wdy, ale też z pozostałymi terenami leśnymi, śródpolnymi zaroślami i lokalnymi podmokłościami.

W zakresie rozwoju rolnictwa główne działania będą polegać na wspieraniu przedsiębiorców rolnych w prowadzeniu działalności rolniczej, ale też okolorolniczej oraz działalności gminnej spółki wodnej. Wspierana będzie, wobec coraz bardziej odczuwalnych skutków zmian klimatu, w tym suszy, budowa infrastruktury melioracyjnej i nawadniającej, wobec coraz silniejszej presji na wykorzystanie nierolnicze użytków rolnych – ochrona gruntów rolnych przed ich wykorzystaniem nierolniczym, modernizacja dróg i organizacja ruchu umożliwiająca bezpieczne poruszanie się sprzętu rolniczego po drogach publicznych.

W zakresie wykorzystania potencjału kulturowego i przyrodniczego polityka władz będzie polegała w pierwszej kolejności na ochronie tego zasobu (patrz cel IV), a następnie wykorzystania go do rozwoju gospodarczego, w tym turystyki. Zachowanie w dobrym stanie, modernizacja ale też odbudowa zabytkowych obiektów i przestrzeni umożliwi ich przeznaczenie do nowych celów gospodarczych. Wykorzystanie przestrzeni publicznych, w tym historycznie ukształtowanych (np. rynek starego miasta w Świeciu, okolice zamku w Świeciu) da podstawę do rozwoju drobnej działalności gospodarczej – usług komercyjnych, np. restauracji, kawiarni, usług czasu wolnego i wolnych zawodów. Ważnym działaniem będzie organizacja miejsc umożliwiających handel lokalnymi produktami, w tym pochodzącymi z lokalnych pracowni rzemieślniczych. Tereny położone w dolinach rzecznych służyć będą rozwojowi turystyki, a więc polityka gospodarcza władz będzie polegała na wspieraniu wszelkiej działalności służącej wykorzystaniu właśnie tego potencjału – budowa i modernizacja istniejącej infrastruktury turystycznej, w tym ścieżek i szlaków rowerowych łączących atrakcyjne miejsca i obiekty na terenie Gminy, a także umożliwiający dotarcie do atrakcyjnych miejsc zlokalizowanych poza jej granicą i dalej województwa. Ważna w tym zakresie będzie budowa i modernizacja infrastruktury służącej rozwojowi turystyki wodnej – przystani, szlaków kajakowych, tak aby „otworzyć miasto i gminę ku rzece”, itp., a także infrastruktury hotelowej i pensjonatowej odpowiadającej obecnym standardom i na potrzeby obecnego turysty.

Gmina Świecie leżąc nad największą rzeką w kraju posiada znaczne predyspozycje do rozwoju transportu kombinowanego łączącego transport drogowy i wodny, stąd budowa i modernizacja infrastruktury technicznej służącej temu typu działalności również będzie w zakresie zainteresowania władz Gminy (patrz cel III).

Realizacji ww. celu strategicznego będą służyć określone dwa cele operacyjne i osiemnaście kierunków działań:

### **C.O.II.1. Wykorzystanie potencjału gospodarczego Gminy**

Kierunki:

1. Wspieranie i inicjowanie działań służących rozwojowi rolnictwa i przetwórstwa rolno-spożywczego, w tym poprzez rozwój infrastruktury melioracyjnej (budowa zastawek, zbiorników retencyjnych, studni głębinowych) i ochronę gruntów rolnych
2. Wspieranie rozwoju lokalnego handlu i działalności rzemieślniczych, w tym przetwórstwa lokalnych produktów rolnych
3. Wykorzystanie dziedzictwa kulturowego, w tym opartego na tradycjach kulinarnych, osadnictwie olenderskim, obiektach zabytkowych, do rozwoju gospodarczego Gminy, w tym turystyki
4. Utrzymanie istniejącej i przygotowanie nowej oferty terenów inwestycyjnych
5. Wspieranie i inicjowanie działań służących ugruntowaniu wysokiej pozycji i specjalizacji Gminy w zakresie wybranych branż przemysłu (papierniczy, chemiczny)
6. Aktywizowanie dziedzictwa przyrodniczego, w tym zasobów wodnych rzeki Wisły i Wdy, do rozwoju gospodarczego Gminy, w tym turystyki
7. Wspieranie działań, w tym prywatnych inicjatyw, służących rozwojowi turystyki
8. Wspieranie i lobbowanie na rzecz rozwoju transportu intermodalnego (drogowego, szynowego, wodnego)

### **C.O.II.2. Wzrost przedsiębiorczości**

Kierunki:

1. Przygotowanie systemu zachęt do rozpoczęcia i kontynuowania prowadzenia działalności gospodarczej na terenie Gminy
9. Wspieranie formalnych i nieformalnych form kształcenia dorosłych mieszkańców Gminy w zakresie przedsiębiorczości
10. Wspieranie współpracy i zrzeszania się przedsiębiorców, np. poprzez grupy produkcyjne, inkubatory przemysłowe, usługowe, itp.

11. Wspieranie rozwoju infrastruktury technicznej i transportowej poprzez rozwój istniejących i planowanie nowych terenów inwestycyjnych
12. Pozyskiwanie inwestorów z obszarów wymagających wysokich kwalifikacji celem pozyskania miejsc pracy dla osób z wysokimi kompetencjami zawodowymi, w tym kobiet
13. Wspieranie dostosowywania kierunków kształcenia do potrzeb lokalnego i regionalnego rynku pracy
14. Wspieranie przedsiębiorców w tworzeniu miejsc pracy, w tym miejsc pracy odmiejscowionej (zdalnej)
15. Wspieranie w powrocie na rynek pracy osób, które z niego wypadły, w tym młodych matek
16. Wspieranie instytucji i organizacji w działaniach aktywizujących bezrobotnych, w tym długotrwale bezrobotnych
17. Wspieranie i inicjowanie działań mających na celu pozyskiwanie pracowników z innych państw

**Realizacji ww. celu II. KONKURENCYJNA GOSPODARKA służyć będą następujące zidentyfikowane projekty, inwestycje i plany<sup>2</sup>:**

- › Rozbudowa infrastruktury turystycznej, w tym pola namiotowego i pola dla kamperów przy zamku w Świeciu i nad jeziorem Deczno
- › Uzbrojenie terenów inwestycyjnych Vistula Park w nowoczesną infrastrukturę techniczną, w tym komunikacyjną
- › Rozwój miejsc usług gastronomicznych na rynku w Świeciu i przy zamku w Świeciu
- › Zagospodarowanie terenu i renowacja, odbudowa obiektów o wartościach kulturowo-historycznych, m.in. młyna w Przechowie oraz nadanie im nowych funkcji społecznych i/lub gospodarczych nie kolidujących z ich dotychczasową funkcją,
- › Przywrócenie żeglugi na Wiśle
- › Budowa portu przeladunkowego na Wiśle (od strony miasta Świecie)
- › Wyznaczenie i organizacja szlaków turystycznych wokół murów miejskich otaczających Kościół Farny na Starym Mieście w Świeciu
- › Stworzenie koncepcji rozwoju turystyki w Gminie Świecie ze szczególnym uwzględnieniem Zamku Krzyżackiego z udziałem historyków, pracowników OKSiR, Izby Regionalnej, mieszkańców oraz promocji turystyki w Gminie
- › Realizacja infrastruktury turystyki wodnej nad rzeką Wdą (przystań rzeczna, itp.)
- › Program „Integrator” (dobre praktyki, wizyty studyjne dla uczniów)

---

<sup>2</sup> tło szare oznacza, iż dane działanie, projekt jest traktowane jako priorytetowe do realizacji

### C.S.III. DOSTĘPNA WYSOKIEJ JAKOŚCI INFRASTRUKTURA

Oczekiwane rezultaty: Gmina Świecie miejscem wyposażonym w wysokiej jakości, nowoczesną, sprawną i funkcjonującą w każdych warunkach infrastrukturę techniczną i społeczną decydującą o konkurencyjności w zakresie warunków zamieszkania i prowadzenia działalności gospodarczej.

Głównym celem władz Gminy jest zapewnienie kompleksowej i inteligentnej infrastruktury społecznej i technicznej, gwarantującej nieprzerwalność świadczonych usług i dostaw, a także dostępnego zasobu mieszkań, odpowiadających potrzebom mieszkańców, inwestorów i innych interesariuszy.

W zakresie jakości świadczonych usług publicznych ważnym działaniem będzie kształtowanie sieci osadniczej zapewniającej równy dostęp do ośrodków świadczących te usługi. Zakłada się iż miasto Świecie będzie pełnić funkcję najważniejszego w Gminie ośrodka koncentracji usług publicznych rangi nie tylko gminnej, ale z racji funkcji jaką miasto pełni w krajowej hierarchii sieci osadniczej, również powiatowej: usługi opieki i wychowania dzieci, edukacji podstawowej, ponadpodstawowej i ustawicznej, kultury i rozrywki, sportu i rekreacji, przestrzeni publicznych, w tym urządzonej i nieurządzonej zieleni służące integracji społecznej, administracji i sądownictwa szczebla powiatowego, lecznictwa podstawowego, specjalistycznego w tym szpitalnego. Ponadto wykorzystując istnienie specjalistycznej instytucji jaką jest Wojewódzki Szpital dla Psychicznie i Nerwowo Chorych zakłada się budowanie marki miasta Świecie jako ośrodka specjalizującego się w pomocy psychologicznej i psychiatrycznej dla dorosłych, ale przede wszystkim dla dzieci i młodzieży, jako odpowiedź na bardzo duże zapotrzebowanie na tego typu usługi w kraju. Stąd zakłada się rozwój lecznictwa psychicznego i psychiatrycznego, szczególnie dla dzieci i młodzieży w wymiarze ponadregionalnym z zapewnieniem i rozwojem szkolnictwa zawodowego w tej dziedzinie.

Ośrodkami wspomagającymi siedzibę Gminy są trzy miejscowości - Gruczno, Terespol Pomorski, Wiąg. Są to miejscowości, gdzie zakłada się koncentrację zabudowy mieszkaniowej, głównie jednorodzinnej (z możliwością zabudowy wielorodzinnej), usługowej, produkcyjnej, w tym związanej z działalnością rolniczą. Zakłada się wyposażenie tych miejscowości w katalog usług publicznych zawierający np.: przedszkole, szkołę podstawową wraz z zapleczem sportowym, świetlicę wiejską, siedzibę OSP, przestrzenie publiczne, w tym publiczne tereny zieleni dostosowane do każdej grupy społecznej, w tym do osób ze szczególnymi potrzebami.

Pozostałe miejscowości będą stanowić ośrodki równoważenia rozwoju w Gminie z koncentracją zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej i zagrodowej.

W ramach wyposażenia poszczególnych miejscowości w katalog usług publicznych ważne jest zapewnienie infrastruktury społecznej, tj. obiektów, budynków i budowli oraz ich wyposażenia w odpowiednie narzędzia i urządzenia odpowiadające najwyższym standardom oraz dostępnej dla wszystkich użytkowników, w tym o szczególnych

wymaganiach. Dlatego też zakłada się budowę, rozbudowę i modernizację obiektów i realizację przestrzeni służących opiece nad dziećmi, wychowaniu i edukacji dzieci i młodzieży oraz dorosłych, kulturze i spędzaniu czasu wolnego, ochronie zdrowia, uprawianiu sportów i rekreacji, integracji społecznej ukierunkowane także na potrzeby dzieci i młodzieży ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi i z niepełnosprawnościami. Ważne będzie wyposażenie szkół podstawowych i ponadpodstawowych w nowoczesne pomoce dydaktyczne (np. roboty, drony, tablety, wirtualną rzeczywistość, telewizory multimedialne, sale lekcyjne tematyczne) i zaplecze sportowe (szczególnie sale gimnastyczne) oraz placówek ochrony zdrowia w nowoczesny sprzęt diagnostyczny. W zakresie spędzania czasu wolnego, sportu i rekreacji uzupełnienia wymaga infrastruktura placów zabaw (ich liczba, a także wyposażenie), w tym szczególnie zlokalizowanie ich w miejscach atrakcyjnych dla spotkań, jak okolice zamku w Świeciu, wyposażenie w sprzęt dla dzieci najmłodszych; zewnętrznych siłowni, orlików, szczególnie na obszarze wiejskim Gminy.



Zdj. 9. Mieszkania chronione; źródło: Urząd Miejski na potrzeby promocji; autor Andrzej Bartniak

W zakresie infrastrukturalnym istotnym działaniem samorządu będzie kształtowanie systemu transportowego Gminy zapewniającego jej dostępność z zewnątrz oraz sprawne poruszanie się wewnątrz jej granic, ze szczególnym uwzględnieniem łatwego dostępu do miasta Świecia jako głównego ośrodka w zakresie usług publicznych i rynku pracy w gminie, jak i Bydgoszczy i Torunia jako ośrodków stołecznych województwa kujawsko-pomorskiego oraz do ośrodków gmin sąsiednich: Chełmna i Jeżewa. Służyć to będzie rozwiązaniu jednego z głównych problemów braku połączeń komunikacją publiczną, w tym w weekendy, do ośrodków świadczących usługi szkolnictwa wyższego i specjalistycznej



służby zdrowia. W zakresie dróg gwarantujących dostępność zewnętrzną działania władz samorządowych będą polegały głównie na lobbowaniu na rzecz realizacji inwestycji drogowych i kolejowych sieci krajowej, wojewódzkiej i powiatowej. Z racji położenia Gminy nad rzeką Wisłą ważne będzie również wspieranie działań jednostek krajowych w modernizacji drogi wodnej E40/E70.

W zakresie spójności transportowej Gminy istotna będzie budowa i modernizacja dróg gminnych, szczególnie łączących poszczególne miejscowości między sobą oraz miejscowości z miastem Świecie oraz z przystankiem kolejowym w Terespolu Pomorskim. Szczególne znaczenie przypisuje się organizacji niskoemisyjnego transportu publicznego gwarantującego łatwy i równy dostęp do usług i rynku pracy wszystkim mieszkańcom Gminy. Będzie wiązało się to zarówno z działaniami organizacyjnymi jak i inwestycyjnymi, głównie w zakresie budowy i modernizacji przystanków, węzłów przesiadkowych, w tym w Terespolu Pomorskim), stacji ładowania pojazdów elektrycznych, itp. Ważnym ogniwem wpływającym na rozwój systemów transportu Gminy będą również działania w kierunku rozwiązania problemów komunikacyjnych Sulnówka związanych z wyjazdem ze strefy przemysłowej, oraz zapewnienia dodatkowego zjazdu z S5 w ciągu ulicy Sienkiewicza.

W sferze działalności władz Gminy pozostaje również ciągły rozwój i modernizacja infrastruktury wodnej i kanalizacyjnej oraz selektywnej zbiórki i recyklingu odpadów, zapewniającej dostarczanie wysokiej jakości wody i odprowadzanie ścieków oraz odpadów, funkcjonującej bez zakłóceń również w sytuacjach awarii i niestandardowych. Stąd ważne będzie ciągle unowocześnianie i wprowadzanie nowych idei i pomysłów w zakresie funkcjonowania ww. systemów infrastruktury technicznej, np. wprowadzanie na terenie Gminy mobilnych punktów odbioru elektroodpadów, ale również innych frakcji odpadów komunalnych. Ważnym działaniem będzie również lobbowanie za rozwojem i modernizacją infrastruktury gazowej, elektroenergetycznej, teleinformatycznej (w tym szerokopasmowego internetu), wytwarzania i dystrybucji nośników energii (w tym szczególnie wytwarzanej ze źródeł odnawialnych). Będzie polegało to z jednej strony na wspieraniu, w tym również poprzez dotacje dla mieszkańców Gminy na zmiany źródeł ciepła na proekologiczne, oraz z drugiej strony na wpisywaniu się w systemy regionalne i krajowe, szczególnie poprzez współpracę i lobbowanie z dystrybutorami sieci krajowej w celu włączenia się infrastruktury Gminy w ten system i wykorzystania go do rozwoju Gminy Świecie.

Ważnym działaniem będzie edukacja mieszkańców i przedsiębiorców w zakresie racjonalnego i przyjaznego dla środowiska wykorzystywania systemów infrastruktury technicznej.

Dopełnieniem infrastruktury zapewniającej jak najwyższą jakość życia jest infrastruktura mieszkaniowa, czyli zapewnienie wystarczającej liczby i o odpowiednio wysokim standardzie mieszkań, w tym w zakresie wielkości i wyposażenia w inteligentne i energooszczędne urządzenia. Stąd ważne będzie umożliwienie i ułatwienie dewelo-

perom i osobom prywatnym inwestowanie na terenie Gminy, w tym skracające do minimum czas oczekiwania na określone decyzje, a także modernizację i powiększanie zasobów komunalnej gospodarki mieszkaniowej. Przy czym w zainteresowaniu władz Gminy będzie szczególnie modernizacja istniejącego zasobu komunalnego mieszkań i doprowadzenie ich do poziomu odpowiadającego dzisiejszym standardom technicznym, w tym energetycznym. Wspieranie działań mających na celu poprawę warunków zamieszkania będzie polegać również na dbałości o estetykę zabudowy mieszkaniowej i jej dostosowanie do otoczenia. Ważną częścią tworzenia zasobu mieszkaniowego Gminy będzie zabezpieczenie mieszkań chronionych i wspomaganych, w tym dla osób z niepełnosprawnościami.

Realizacji ww. celu strategicznego będą służyć określone cztery cele operacyjne i dwadzieścia pięć kierunków działań:

### **C.O.III.1. Rozwój infrastruktury społecznej**

Kierunki:

1. Rozwój miasta Świecie jako głównego (powiatowego w skali kraju) ośrodka obsługi mieszkańców
2. Kształtowanie sieci osadniczej gwarantującej jednolity dostęp do usług w skali całej Gminy (miasto, obszary wiejskie)
3. Realizacja i udostępnianie nowoczesnej bazy materialnej służącej obsłudze mieszkańców w zakresie opieki nad dziećmi, wychowania dzieci, edukacji, zdrowia, kultury, sportu i rekreacji
4. Modernizacja i rozbudowa istniejącej bazy materialnej służącej obsłudze mieszkańców w zakresie opieki nad dziećmi, wychowania dzieci, edukacji, zdrowia, kultury, sportu i rekreacji
5. Likwidowanie barier, w tym architektonicznych uniemożliwiających lub utrudniających dostęp do usług osobom ze szczególnymi potrzebami

### **C.O.III.2. Budowa i rozwój systemów infrastruktury technicznej**

Kierunki:

1. Modernizacja, budowa i rozwój infrastruktury zaopatrzenia w wodę
2. Modernizacja, budowa i rozwój infrastruktury gromadzenia i odprowadzania ścieków
3. Modernizacja, budowa i rozwój infrastruktury ciepłej
4. Lobbowanie na rzecz modernizacji, budowy i rozwoju infrastruktury energetycznej, w tym elektroenergetycznej i gazowej

5. Modernizacja, budowa i rozwój systemu gromadzenia i unieszkodliwiania odpadów
6. Modernizacja, budowa i rozwój systemu infrastruktury teleinformatycznej, w tym szerokopasmowego internetu
7. Prowadzenia działań edukacyjnych w zakresie racjonalnego i przyjaznego dla środowiska wykorzystywania systemów infrastruktury technicznej
8. Wspieranie i inicjowanie działań służących sprawiedliwej transformacji energetycznej, w tym poprzez rozwój infrastruktury wykorzystującej odnawialne źródła energii (np. farmy fotowoltaiczne, biogazownie, pompy ciepła, elektrownie wiatrowe)

### **C.O.III.3. Budowa i rozwój systemu infrastruktury transportowej**

Kierunki:

1. Budowa i modernizacja gminnej infrastruktury transportu drogowego, w tym szczególnie dróg decydujących o spójności wewnętrznej Gminy
2. Lobbing i wspieranie działań służących modernizacji i przebudowie infrastruktury transportu szynowego
3. Rozwój gminnej infrastruktury rowerowej
4. Lobbing i wspieranie działań służących realizacji ponadlokalnej infrastruktury rowerowej, w tym krajowych i międzynarodowych szlaków rowerowych
5. Budowa systemu „park and drive” w gminie (przy stacji kolejowej, dworcu autobusowym i większych przystankach autobusowych)
6. Wspieranie i inicjowanie działań na rzecz rozwoju systemu zintegrowanego, niskoemisyjnego transportu publicznego na terenie Gminy
7. Lobbing i wspieranie rozwoju komunikacji publicznej łączącej gminę z miastem Bydgoszcz i Toruń jako ośrodkami wojewódzkimi, a także gmin ościennych np. Chelmna i Jeżewa.
8. Wspieranie działań mających na celu budowę, przebudowę i modernizację dróg krajowych i wojewódzkich, a także powiatowych mających istotne znaczenie dla dostępności Gminy
9. Budowa, modernizacja infrastruktury okołodrogowej (np. oświetlenie uliczne, chodniki, oznakowanie)



Zdj. 10. Obwodnica; źródło: Urząd Miejski na potrzeby promocji

#### **C.O.III.4. Rozwój infrastruktury mieszkaniowej**

Kierunki:

1. Zapewnienie korzystnych warunków prawnych, przestrzennych i infrastrukturalnych dla indywidualnych i deweloperskich inwestycji mieszkaniowych
2. Modernizacja i powiększanie zasobów gospodarki mieszkaniowej (np. w ramach ŚTBS, SIM, komunalnego)
3. Wspieranie działań mających na celu poprawę warunków zamieszkania, w tym szczególnie w zakresie wielkości mieszkań i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami ruchowymi z dbałością o estetykę zabudowy
4. Poprawa energetyczna zasobów mieszkaniowych Gminy

**Realizacji ww. celu III. DOSTĘPNA WYSOKIEJ JAKOŚCI INFRASTRUKTURA służyć będą następujące zidentyfikowane projekty, inwestycje i plany<sup>3</sup>:**

- › Rozbudowa żłobka miejskiego w Świeciu (ul. Łokietka)
- › Budowa przedszkola w Grucznie
- › Remont elewacji budynku przedszkola nr 3 w Przechowie

---

3 Tło szare oznacza, iż dane działanie, projekt jest traktowane jako priorytetowe do realizacji

- › Budowa placów zabaw w miejscowościach: Świecie – okolice zamku, Świecie przy ul. Fiołkowej, Sulnówko, Świecie przy ul. Cukrowników
- › Modernizacja placów zabaw w gminie, m.in. w Sartowicach, dzielnicy Miasteczko w Świeciu
- › Budowa miniboiska sportowego w Sartowicach
- › Modernizacja Orlika na osiedlu Marianki w Świeciu wraz z szatnią
- › Przebudowa amfiteatru w Świeciu
- › Budowa dróg rowerowych : Świecie – Laskowice Pomorskie; Przechowo – Kozłowo – Terespol Pomorski; Wzdłuż rzeki Wdy do Zamku (w ramach zagospodarowania terenu przy Zamku); Ernestowo – Czaple – Wiąg; Świecie wzdłuż ul. Wojska Polskiego do Mc Donald's; Sulnówko (ROD Przylesie) – Wyrwa (do mostu); Zjazd z S-5 do Wiąga (węzeł Sartowice)
- › Przebudowa, modernizacja i budowa dróg: modernizacja ulic: Wyszyńskiego, Wiśniowej, Malinowej, Paderewskiego, Witosa; budowa ulicy Działkowców; budowa rond wraz z infrastrukturą w Świeciu na skrzyżowaniu ulic: Chrobrego i Sienkiewicza, Kazimierza Wielkiego i Chmielniki,
- › Wymiana wiat przystankowych w ciągu ul. Wojska Polskiego w Świeciu
- › Budowa oświetlenia wzdłuż ulicy Stokrotkowej, Fiołkowej, Tucholskiej w Świeciu
- › Rozbudowa składowiska odpadów o IV kwatere
- › Budowa boiska przy szkole podstawowej w miejscowości Czaple
- › Budowa świetlic wiejskich w miejscowości Kozłowo i Chrystkowo
- › Budowa zadaszonych kortów na stadionie WDA w Świeciu
- › Budowa lodowiska gminnego w Świeciu
- › Realizacja ścieżki zdrowia
- › Przebudowa, modernizacja i budowa dróg: ronda na skrzyżowaniu ulicy Cukrowników i Armii Krajowej; budowa połączenia drogowego ul. Kwiatowej z ul. Wypiańskiego; budowa zjazdu z drogi S5 – połączenie z ul. Sienkiewicza
- › Wzmocnienie połączenia PKS Świecie – Terespol Pomorski, w tym w weekendy
- › Modernizacja taboru autobusów elektrycznych dla komunikacji miejskiej w Świeciu
- › Realizacja systemu informacji pasażerskiej na przystankach komunikacji miejskiej i gminnej, w tym udostępnianie rozkładu jazdy autobusów w formie przystosowanej dla osób ze szczególnymi potrzebami (np. starsze, niewidzące)
- › Wybudowanie schodów na ulicy Różanej i Małcużyńskiego
- › Budowa gminnej oczyszczalni ścieków
- › Budowa spalarni odpadów



## C.S.IV. BEZPIECZNA I PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ

Oczekiwane rezultaty: Gmina Świecie miejscem wysokiej jakości środowiska przyrodniczego, w tym o znacznej poprawie stanu powietrza i wód powierzchniowych z zachowanymi zasobami dziedzictwa kulturowego, adaptującym się do zmian klimatu i przeciwdziałającym jego negatywnym skutkom, odnowionej tkance miasta i miejscowości wiejskich, racjonalnie wykorzystującym przestrzeń.

Głównym priorytetem polityki władz Gminy będzie ochrona zasobów środowiska przyrodniczego: wody, powietrza, gleby, różnorodności biologicznej ze szczególnym uwzględnieniem ochrony obszarów i obiektów o cennych walorach przyrodniczych. Stąd też priorytetem będzie kształtowanie systemu przyrodniczego Gminy opartego na obszarach objętych ochroną prawną, ale też na innych cennych przyrodniczo, a decydujących o ciągłości systemu umożliwiającego prawidłowe funkcjonowanie świata roślin i zwierząt w tym ich migrację w połączeniu z systemem regionalnym, krajowym i europejskim.

Gmina Świecie z racji stosunkowo dużego udziału przemysłu w gospodarce Gminy, ale też przebiegu przez jej teren głównych dróg krajowych oraz dużego natężenia ruchu samochodowego w ściśle zabudowanym centrum miasta Świecie, boryka się z problemem zanieczyszczenia powietrza. Stąd priorytetem w zakresie ochrony zasobów środowiska jest poprawa stanu jakości powietrza atmosferycznego. Służyć temu będą działania ukierunkowane zarówno na zabezpieczenie przed emisją zanieczyszczeń przemysłowych, komunalnych jak i transportowych. Ważnym działaniem będzie wspieranie przedsiębiorców w stosowaniu najnowszych zdobyczy techniki służących zabezpieczeniu zanieczyszczeń przemysłowych powietrza oraz tworzenie stref buforowych złożonych z zieleni wokół terenów przemysłowych. W zakresie emisji niskiej istotnymi działaniami będzie kontynuowanie termomodernizacji budynków, w tym użyteczności publicznej, modernizacja i rozwój systemu ciepłowniczego skutkującą coraz mniejszą liczbą indywidualnych źródeł ciepła na rzecz wzrostu liczby obiektów przyłączonych do tego systemu. Wspierane również będą działania wymiany istniejących źródeł ciepła na bardziej ekologiczne oraz edukacja w zakresie postaw proekologicznych. Dodatkowo dla zapewnienia wysokiej jakości warunków życia w mieście Świecie kształtowany będzie zielony pierścień wokół miasta, służący przewietrzaniu i zapewnieniu dobrych warunków aerosanitarnych w mieście.

Z racji zlokalizowania Gminy Świecie nad dwoma znaczącymi rzekami Wisłą i Wdą ważnym zagadnieniem będącym w uwadze władz Gminy będzie poprawa i utrzymanie jak najlepszego stanu ww. rzek, w tym jakości wód oraz właściwe zagospodarowanie obszarów sąsiadujących w taki sposób, aby rzeki te stanowiły przestrzeń i inspirację do rozwoju działalności gospodarczych, w tym turystycznych z jednoczesnym silnym poszanowaniem prawa przyrody do niezakłóconego jej funkcjonowania.

W zakresie niezbędnej w skali całego globu transformacji energetycznej, Gmina Świecie zamierza wspierać produkcję energii ze źródeł odnawialnych bez względu na rodzaj wykorzystywanego źródła (woda, powietrze, słońce, biomasa), ale z poszanowaniem

środowiska przyrodniczego i człowieka, a więc z lokalizacją urządzeń do produkcji energii uwzględniającą przede wszystkim dobro środowiska, w tym krajobrazu, i komfort zamieszkania. Ważne również będą działania edukacyjne i informacyjne o potrzebie oszczędzania energii i wpływie postaw konsumentów na ogólny bilans jej produkcji i zużycia. Bezpośrednie działania samorządu przejawiać się będą między innymi w wykorzystywaniu energii odnawialnej do zasilania części infrastruktury gminnej (np. latarnie zasilane bateriami słonecznymi) oraz prowadzeniem bezpłatnych punktów doradztwa energetycznego.

W obecnych uwarunkowaniach klimatycznych szczególna uwaga samorządu będzie poświęcona działaniom wpływającym na adaptację do zmian klimatu oraz przeciwdziałaniu im: realizacji zielono-niebieskiej infrastruktury będącej częścią zintegrowanego systemu terenów zieleni w mieście opartego na lokalnych uwarunkowaniach przyrodniczych w połączeniu z zewnętrznym systemem przyrodniczym Gminy – utrzymanie i tworzenie terenów zieleni, w tym szczególnie pod koronami drzew, zbiorników retencyjnych, renaturyzacja cieków wodnych, służąca zwiększeniu ilości zatrzymywanej wody na terenie Gminy. Szczególne znaczenie będzie przypisywać się tworzeniu nowych nasadzeń drzew i krzewów wzdłuż ulic, na skwerach i miejscach niezagospodarowanych pod zabudowę, aby znacznie zwiększyć powierzchnię Gminy zajęłą pod roślinność, w tym miasta Świecia. Ważne będą również działania w zakresie promowania wśród mieszkańców postaw proekologicznych służących ochronie środowiska, w tym w kontekście zmian klimatycznych; rozwoju systemu ostrzegania przed niebezpiecznymi zjawiskami pogodowymi; ograniczania zmiany przeznaczenia gruntów leśnych na cele nieleśne; opracowania dokumentów prawa miejscowego np. Planu Adaptacji Świecia do zmian klimatycznych; odpowiedniego zgodnego z obowiązującymi przepisami prawa zagospodarowywania terenów zagrożonych powodzią (1% i 10%) oraz osuwaniem się mas ziemnych.

Dla zapewnienia przyjaznego miejsca dla wszystkich mieszkańców i mieszkańek uwaga władz samorządowych będzie skupiona na obszarach wymagających zmian społecznych i przestrzennych aby odpowiednio wsparte mogły prawidłowo pełnić swoje dotychczasowe lub nowo im przydzielone funkcje. Ważna zatem będzie modernizacja, odbudowa zdegradowanej tkanki miasta i miejscowości wiejskich, w tym szczególnie historycznego centrum miasta Świecia oraz obiektów znaczenia historycznego i kulturowego oraz ich adaptacja do nowych funkcji. Działania modernizacyjne i przebudowa będzie dotyczyła również istniejących przestrzeni publicznych pod względem ich funkcjonalności, jakości i estetyki, aby mogły służyć integracji społecznej i budować pozytywny wizerunek miasta i Gminy. Przestrzeń publiczna będzie wyposażona w małą architekturę służącą integracji społecznej, jak ławki, stoliki do wspólnych gier, itp. Dla zapewnienia bezpieczeństwa użytkowania przestrzeni publicznych rozwijany i modernizowany będzie system monitoringu gminnego.

W obszarze zainteresowań będzie również ochrona cennych kulturowo obiektów, w tym znajdujących się na liście wojewódzkiego konserwatora zabytków bądź w gminnej ewidencji zabytków, ich promocja oraz dbałość o zachowanie walorów zabytkowych, świad-

czących o dziedzictwie kulturowym tej części kraju. Ich zachowanie oraz nadanie nowych funkcji służyć będzie edukacji dzieci i młodzieży oraz budowaniu poczucia patriotyzmu, ale też działalności gospodarczej (patrz cel I i II).

Istotnym z racji zapewnienia ładnej i przyjaznej przestrzeni do życia będzie utrzymanie porządku. Stąd obok działań edukacyjnych dla mieszkańców Gminy, w tym właścicieli zwierząt będą prowadzone działania aktywizujące np. osoby bezrobotne czy inne korzystające z pomocy społecznej do oczyszczania Gminy z nieczystości, na bieżąco będą uzupełniane braki w zakresie małej architektury służącej zachowaniu czystości, jak kosze na śmieci, pojemniki na odchody zwierząt. Ważnym zadaniem będzie również likwidacja dzikich wysypisk – monitoring potencjalnych miejsc nielegalnego składowania nieczystości.

Kolejnym zagadnieniem będącym w ścisłym zainteresowaniu władz Gminy będzie prowadzenie racjonalnej gospodarki przestrzenią z wykorzystaniem wszystkich dostępnych narzędzi planowania przestrzennego z uwzględnieniem występujących w przestrzeni Gminy zagrożeń, np. obszarów narażonych na niebezpieczeństwo powodzi i osuwanie się mas ziemnych, a także możliwości zapewnienia obsługi w zakresie infrastruktury technicznej i społecznej. Służyć temu będzie kształtowanie ośrodków osadniczych w sposób zwarty z zachowanym wyraźnym podziału na tereny o różnych funkcjach: mieszkaniowej, przemysłowej, rolniczej, przyrodniczej zapewniające w jak największym stopniu możliwość ograniczenia ewentualnych konfliktów przestrzennych, z wyraźnym oddzieleniem funkcji terenów zabudowanych od terenów otwartych, je otaczających. Szczególnym zagadnieniem będzie ograniczanie zmiany przeznaczenia gruntów rolnych o najwyższych klasach bonitacyjnych gleb na cele nierolnicze oraz utrzymanie istniejących terenów leśnych, podmokłych, zadrzewień i zarośli śródpolnych.

W zakresie bezpieczeństwa istotne będą działania zapewniające bezpieczeństwo użytkowania infrastruktury publicznej, w tym krytycznej poprzez z jednej strony właściwe zagospodarowanie przestrzeni niestwarzające potencjalnych konfliktów ani awarii dla tej infrastruktury, ale też z drugiej strony gwarantujące właściwe i bezpieczne jej działanie i brak lub minimalizowanie jej negatywnego oddziaływania na człowieka i środowisko przyrodnicze. Służyć temu będą takie działania jak realizacja stref buforowych wobec mogących wzajemnie negatywnie oddziaływać na siebie funkcji terenów, wspieranie w zakresie modernizacji wałów przeciwpowodziowych. Ważnym zagadnieniem wprost związanym z poczuciem bezpieczeństwa jest zapewnienie bezpieczeństwa użytkowania infrastruktury transportowej, stąd podejmowane będą działania budowy, przebudowy i modernizacji chodników, ścieżek/dróg rowerowych, w tym ich realizacja z separacją ruchu drogowego i rowerowego, oświetlenia ulicznego, w tym oświetlenia przejść dla pieszych, skrzyżowań drogowych, itp. wpływających na wzrost bezpieczeństwa poruszania się po szlakach komunikacyjnych w gminie. Służyć temu będzie również kształtowanie bezpiecznych przestrzeni publicznych, dostępnych dla wszystkich mieszkańców, w tym osób ze specjalnymi potrzebami.

W zakresie zapewnienia spójności przestrzennej Gminy zostaną podjęte działania w kierunku zapewnienia efektywnego połączenia komunikacyjnego północnej i południowej (bariera to droga S5) oraz wschodniej i zachodniej (bariera to rzeka Wda) części Gminy, powodując iż ww. bariery nie będą stanowić istotnego problemu w kształtowaniu rozwoju wszystkich części Gminy.

Realizacji ww. celu strategicznego będą służyć określone cztery cele operacyjne i trzydzieści jeden kierunków działań:

### **C.O.IV.1. Ochrona zasobów środowiska przyrodniczego i kulturowego**

Kierunki:

1. Ochrona zasobów środowiska przyrodniczego (gleby i powierzchnia ziemi, powietrze, wody, różnorodność biologiczna)
2. Kształtowanie systemu przyrodniczego Gminy
3. Ochrona obszarów i obiektów cennych przyrodniczo
4. Ochrona obszarów i obiektów cennych kulturowo

### **C.O.IV.2. Poprawa stanu powietrza**

Kierunki:

1. Wspieranie wymiany źródeł ciepła na bardziej ekologiczne
2. Wspieranie likwidacji indywidualnych źródeł ciepła w mieście i zwartych jednostkach osadniczych
3. Wspieranie zwiększania udziału wykorzystania odnawialnych źródeł energii
4. Wspieranie i realizacja termomodernizacji budynków, w tym użyteczności publicznej
5. Rozwój i modernizacja sieci dystrybucji ciepła – ograniczenie strat ciepła
6. Wspieranie przedsiębiorców w wykorzystywaniu najnowszych zdobyczy techniki w zakresie minimalizowania zanieczyszczeń przemysłowych powietrza

### **C.O.IV.3. Adaptacja i przeciwdziałanie zmianom klimatu**

Kierunki:

1. Wspieranie i inicjowanie działań ograniczających zmiany klimatu, w tym realizacja zielono-niebieskiej infrastruktury
2. Wspieranie i inicjowanie działań służących adaptacji do zmian klimatu, w tym wspieranie małej i dużej retencji, w tym zbiorników na wodę deszczową w ogrodach przydomowych

3. Tworzenie, rozwój i utrzymanie zintegrowanego systemu terenów zieleni w mieście opartego na lokalnych uwarunkowaniach przyrodniczych w połączeniu z zewnętrznym systemem przyrodniczym Gminy
4. Kształtowanie zielonego pierścienia wokół miasta Świecie (lasy, ścieżki przyrodnicze i dydaktyczne, parki leśne).
5. Prowadzenie działań edukacyjnych wśród mieszkańców w zakresie postaw proekologicznych służących ochronie środowiska, w tym w kontekście zmian klimatycznych
6. Rozwój systemu ostrzegania przed niebezpiecznymi zjawiskami pogodowymi i monitorowanie jakości powietrza
7. Ograniczanie zmiany przeznaczenia gruntów leśnych na cele nieleśne
8. Wspieranie i wprowadzanie rozwiązań oszczędzających wodę, energię, np. wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne typu LED, termomodernizacja budynków mieszkalnych oraz budynków użyteczności publicznej
9. Modernizacja istniejących i budowa i rozbudowa ścieżek (szlaków) przyrodniczych i dydaktycznych.
10. Rewitalizacja terenów publicznych zagospodarowanych jako tereny nieprzepuszczalne na rzecz terenów w formie zieleni urządzonej

#### **C.O.IV.4. Kompleksowa rewitalizacja i odnowa zdegradowanych lub/i zagrożonych terenów miasta i miejscowości wiejskich**

Kierunki:

1. Delimitacja i monitoring terenów wymagających zmian społecznych i przestrzennych,
2. Prowadzenie, wspieranie działań rozwiązujących zdiagnozowane problemy na terenach wymagających zmian społecznych i przestrzennych oraz innych, gdzie identyfikuje się procesy, zjawiska zagrażające zdrowiu, życiu i mieniu społeczności świeckiej
3. Modernizacja, odbudowa zdegradowanych obiektów znaczenia historycznego i kulturowego oraz ich adaptacja do nowych funkcji
4. Modernizacja i przebudowa istniejących przestrzeni publicznych pod względem bezpieczeństwa, funkcjonalności, jakości i estetyki

#### **C.O.IV.5. Racjonalne gospodarowanie przestrzenią**

Kierunki:

1. Planowanie terenów zabudowy z uwzględnieniem obszarów narażonych na niebezpieczeństwo powodzi i osuwanie się mas ziemnych
2. Koncentracja zabudowy w zwartych jednostkach osadniczych



3. Planowanie i realizacja zabudowy z uwzględnieniem możliwości obsługi ich w infrastrukturę techniczną i społeczną
4. Realizacja i modernizacja przestrzeni publicznych bezpiecznych i dostępnych dla wszystkich mieszkańców, w tym osób z niepełnosprawnościami ruchowymi i innymi
5. Kształtowanie istniejących ulic i skwerów jako przestrzeni publicznych z priorytetem dla pieszych i rowerzystów
6. Zapewnienie bezpiecznych systemów infrastruktury technicznej, w tym bezpiecznego systemu dróg i linii kolejowych
7. Ograniczanie zmiany przeznaczenia gruntów rolnych o najwyższych klasach bonitacyjnych gleb na cele nierolnicze
8. Utrzymanie aktywnej polityki przestrzennej Gminy (realizacja zagospodarowania na podstawie/z wykorzystaniem miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, miejscowych planów rewitalizacji, uchwał krajobrazowych)
9. Poprawa spójności przestrzennej Gminy (realizacja zagospodarowania umożliwiającego równy dostęp wszystkich mieszkańców do usług publicznych, w tym wynikających z użytkowania infrastruktury technicznej i transportowej związane z rozwiązywaniem problemów wynikających z istnienia barier przyrodniczych i antropogenicznych)

**Realizacji ww. celu IV. BEZPIECZNA I PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ służyć będą następujące zidentyfikowane projekty, inwestycje i plany<sup>4</sup>:**

- › Modernizacja placów zabaw na terenie Gminy, m. in. Sartowice, dzielnica Miasteczko w Świeciu
- › Rewitalizacja terenów przy zamku w Świeciu (kompleksowe zagospodarowanie zamku krzyżackiego i jego najbliższego otoczenia)
- › Rewitalizacja otoczenia Małego Blankusza w Świeciu
- › Zazielenienie i likwidacja części powierzchni uszczelnionych w obrębie Dużego Rynku w Świeciu wraz z wykorzystaniem małej retencji
- › Zagospodarowanie rond w Przechowie zielenią urządzoną
- › Zagospodarowanie skarpy przy ul. Mickiewicza w Świeciu
- › Zagospodarowanie terenu w Świeciu w okolicach ul. Kazimierza Wielkiego jako przestrzeni publicznej wraz z realizacją ścieżki edukacyjnej i terenów zieleni urządzonej
- › Rozwój OZE na publicznych obiektach gminnych
- › Modernizacja wałów przeciwpowodziowych

---

4 Tło szare oznacza, iż dane działanie, projekt jest traktowane jako priorytetowe do realizacji

- › Budowa zbiornika retencyjno-filtracyjnego w Sulnówku
- › Budowa zbiornika retencyjnego w Świeciu-Przechowie wraz z ogrodem deszczowym
- › Utworzenie lodowiska wraz z rolkowiskiem w Świeciu
- › Wyznaczenie trasy ścieżki przyrodniczo-edukacyjnej przez Czarcie Góry (Diabelce) do Sartowic
- › Rewitalizacja terenów: przybrzeżnych rzeki Wdy w Świeciu; mostu kolejowego w Przechowie; wału z Przechowa do zamku krzyżackiego
- › Zagospodarowanie terenu i renowacja młynów w Przechowie
- › Nasadzenia drzew i krzewów wzdłuż ulicy Miodowej, Wojska Polskiego w Świeciu
- › Utworzenie parku leśnego między dzielnicą Przechowo a Mariankami (kwartał pomiędzy ulicami: Stroma, Kasztanowa)
- › Utworzenie w Świeciu z części ulicy Al. Jana Pawła II (na odcinku od ul. Żwirki i Wigury do ul. Sienkiewicza) przestrzeni publicznej (kontynuacja realizacji adekwatnie do pierwszej części ww. ulicy)
- › Doposażenie w małą infrastrukturę terenu Gminy, tj. ławki, kosze na śmieci, przystanki
- › Zagospodarowanie plaży w Czaplach jako przestrzeni publicznej
- › Utworzenie bulwaru wzdłuż rzeki Wdy - przy ul. Wodnej lub Nadbrzeżnej, w tym jako terenów zieleni urządzonej
- › Przebudowa lub zmiana organizacji ruchu w niebezpiecznych miejscach na drogach – skrzyżowań, przejść dla pieszych, odcinków ulic w Świeciu: rondo u zbiegu Piłsudskiego, Kazimierza Wielkiego, Jana III Sobieskiego; przejście dla pieszych przy Kościele Św. Józefa, ul. Laskowicka, ulica Miodowa, Al. Jana Pawła II,
- › Opracowywanie dokumentów prawa miejscowego np. Planu Adaptacji Świecia do zmian klimatu
- › Budowa mostu na rzece Wdzie
- › Rozbudowa monitoringu na kolejne przestrzenie w Świeciu, np. park przy ul. Słowackiego; górnej części dużego Blankusza koło kynoparku
- › Organizacja i włączenie na stałe do kalendarza gminnych wydarzeń ekopikników, spotkań promujących ekologię i wsparcie dla Ziemi

# VII

---

**Obszary strategicznej interwencji  
kluczowe dla Gminy wraz z zakresem  
planowanych działań**



**Z**godnie z art. 10e ustawy o samorządzie gminnym, gmina może jako element strategii rozwoju wyznaczyć obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy, wraz z zakresem planowanych działań. Dla Gminy Świecie jako obszar strategicznej interwencji kluczowy dla Gminy identyfikuje się OSI RZEKI DLA GMINY.

#### **OSI RZEKI DLA GMINY**

Obszar określony na podstawie zdiagnozowanych możliwości rozwoju Gminy na bazie przepływających przez teren Gminy rzek: Wisły i Wdy, ale też potrzeby zmniejszenia występującego z ich strony problemu zagrożenia powodziowego. Prawidłowe gospodarowanie tym obszarem wymaga koordynacji działań wielu organów i instytucji, w tym RDOŚ, PGW Wody Polskie, JST (województwo kujawsko-pomorskie, powiat świecki), stanowi również odpowiedź na zmiany klimatyczne wymagające szybkich działań.

#### **Wzmocnienie możliwości:**

Potencjał przyrodniczy - rzeki stanowią potencjał przyrodniczy Gminy, zostały objęte ochroną na podstawie ustawy o ochronie przyrody:

- › obszary Natura 2000: PLHo40003 Solecka Dolina Wisły, PLHo40025 Zamek Świecie, PLBo40003 Dolina Dolnej Wisły,
- › parki krajobrazowe: Nadwiślański Park Krajobrazowy i Chełmiński Park Krajobrazowy, które tworzą zespół parków,
- › obszary chronionego krajobrazu: Nadwiślański OCHK, Świecki OCHK.

Potencjał kulturowy:

- › Wzdłuż rzeki Wisły i jej dopływów rozwijało się osadnictwo olenderskie związane z gospodarką rybacką. Olendrzy byli osadnikami, którzy posiadali umiejętność melioracji i reprezentowali wysoką kulturę rolną, a pozostawione po nich ślady dotyczą architektury wiejskiej, układów przestrzennych wsi,

- › Miasto Świecie położone bezpośrednio nad rzeką z możliwością utworzenia przestrzeni publicznych służących integracji społecznej z licznymi obiektami zabytkowymi, w tym ruinami zamku.

Potencjał gospodarczy:

- › Na rzece Wdzie w miejscowości Kozłowo i obrębie Przechowo zlokalizowane są małe elektrownie wodne (MEW), które funkcjonują bardzo dobrze i świadczą o racjonalności produkcji na bazie rzeki energii z oze,
- › W obrębie Przechowo zlokalizowany jest młyn, który stanowi własność prywatną, planowania jest zmiana użyteczności kompleksu na obiekt hotelarski.

### **Ograniczenie problemu**

Otoczenie rzek Wdy i Wisły zdelimitowano jako obszar zagrożenia powodzią – prawdopodobieństwo powodzi jest wysokie i wynosi 10%; jest średnie i wynosi 1%; jest niskie i wynosi 0,2%.

### **Granice w przestrzeni**

Tereny wzdłuż rzeki Wdy i Wisły, w tym obejmujące w całości tereny zagrożenia powodziowego 10%, 1%, 0,2% z uwzględnieniem oddziaływania na obszary stanowiące zwarte tereny sąsiadujących wsi i miasta Świecie oraz obszary cenne przyrodniczo połączone funkcjonalnie z dolinami rzeczynymi.

### **Oczekiwane efekty interwencji:**

- › Zapewnienie bezpieczeństwa powodziowego poprzez modernizację wałów i doposażenie (np. OSP) w środki techniczne do prowadzenia akcji powodziowej (uzupełnienie luki po likwidacji wojewódzkiego magazynu powodziowego),
- › Wzrost produkcji energii z odnawialnych źródeł energii opartych na wodzie,
- › Utrzymanie i ochrona wysokiej jakości przestrzeni przyrodniczej i kulturowej,
- › Wzrost przedsiębiorczości, w tym rozwój turystyki wodnej, pieszej i rowerowej na bazie lokalnych zasobów przyrodniczych (m.in. tereny objęte ochroną prawną na podstawie ustawy o ochronie przyrody i inne cenne przyrodniczo), kulturowych (m.in. osadnictwo olenderskie),
- › Wzrost poczucia przywiązania do Gminy – lokalnego patriotyzmu,
- › Powstanie wysokiej jakości przestrzeni publicznych służących rekreacji, wypoczynkowi i integracji społecznej,
- › Poprawa wizerunku Gminy jako aktywnej przestrzeni, otwartej ku rzekom.



## Zakres planowanych działań

Działania służące wzmocnieniu możliwości i ograniczeniu problemu zostały wyartykułowane we wszystkich celach Strategii. Niemniej na dziś zdiagnozowane dotyczą bezpośrednio trzech celów:

### 1. AKTYWNI I DOBRZE WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY I MIESZKANKI

Współpraca, koordynacja działań prowadzonych przez różnorodne organy, instytucje, organizacje w zakresie rozwoju społeczno-gospodarczego, w tym zapewnienia bezpieczeństwa

### 2. KONKURENCYJNA GOSPODARKA

- › Realizacja infrastruktury turystyki wodnej nad rzeką Wdą (przystań rzeczna, itp.)
- › Zagospodarowanie terenu i renowacja, odbudowa obiektów o wartościach kulturowo-historycznych, m.in. młyna w Przechowie oraz nadanie im nowych funkcji społecznych i/lub gospodarczych nie kolidujących z ich dotychczasową funkcją,
- › przywrócenie żeglugi na Wiśle,
- › budowa portu przeladunkowego na Wiśle (od strony miasta Świecie).

### 3. BEZPIECZNA I PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ

- › Rewitalizacja terenów przybrzeżnych rzeki Wdy w Świeciu, utworzenie bulwaru wzdłuż rzeki Wdy
- › Modernizacja wałów przeciwpowodziowych
- › Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego
- › Zagospodarowanie terenu i renowacja młynów w Przechowie

Należy podkreślić, iż jest to katalog otwarty, który będzie uzupełniany na bieżąco w oparciu o aktualne uwarunkowania, w tym ekonomiczne.

# VIII

---

**Spójność ustaleń Strategii  
Rozwoju Gminy Świecie  
z dokumentami ponadlokalnymi,  
regionalnymi i krajowymi**



Ustalenia Strategii rozwoju Gminy Świecie są spójne z ustaleniami zawartymi w strategicznych dokumentach regionalnych i krajowych, w szczególności:

- › Strategią rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do roku 2030. Strategia przyspieszenia 2030+ (SRW),
- › Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju (SOR),
- › Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR).

Natomiast w zakresie strategii poziomu ponadlokalnego dla Gminy Świecie nie funkcjonują aktualne strategie na poziomie ponadlokalnym. Obowiązują dwie strategie, dla których okres realizacji zakończył się, a wynikał z realizacji Polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego<sup>1</sup>:

- › Strategia Obszaru Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Powiatu Świeckiego, Świecie 09.04.2020r.,
- › Lokalna strategia rozwoju Lokalnej Grupy Działania „Gminy powiatu świeckiego”, listopad 2019r.

Obecnie opracowywane są nowe założenia polityki terytorialnej w regionie, w tym w oparciu o ustalenia Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego. Strategia przyspieszenia 2030+. Będą zatem opracowywane aktualne strategie związane z realizacją „nowej” polityki terytorialnej w województwie kujawsko-pomorskim.

---

<sup>1</sup> Założenia polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2014-2020 (obecnie: Uchwała Nr 7/238/2018 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 21.02.2021r.)



W strategii województwa dla realizacji celu nadrzędnego jakim jest „Jakość życia typowa dla wysoko rozwiniętych regionów europejskich” wyznaczono pięć celów głównych:

1. Skuteczna edukacja
  2. Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo konkurencyjna gospodarka
  3. Konkurencyjna gospodarka
  4. Dostępna przestrzeń i czyste środowisko
  5. Spójne i bezpieczne województwo,
- w które wpisują się wszystkie cele strategiczne i kierunki rozwoju wyznaczone dla Gminy Świecie:

- › Aktywni i dobrze wykształceni mieszkańcy i mieszkanki – cel 1 i 2 SRW
- › Konkurencyjna gospodarka – cel 3 SRW
- › Dostępna wysokiej jakości infrastruktura – cel 4 SRW
- › Bezpieczna i przyjazna przestrzeń – cel 4 i 5 SRW

Ponadto określono Model struktury funkcjonalno-przestrzennej uwzględniający trzy systemy regionalne: przyrodniczy, osadniczy, transportowy; kluczowe elementy budujące potencjał ponadregionalny i przewagi konkurencyjne województwa; zidentyfikowane obszary wymagające rozwiązania sytuacji problemowej; założenia polityki terytorialnej.

Spośród ww. Gminy Świecie dotyczy:

- › System przyrodniczy, w tym wyznaczone obszary cenne przyrodniczo i krajobrazowo  
W strategii Gminy wyznaczono system przyrodniczy obejmujący obszary objęte ochroną przyrody oraz obszary kształtowania zielonego pierścienia wokół miasta Świecie.
- › System osadniczy  
W strategii Gminy określono miasto Świecie jako główny ośrodek Gminy, przy uwzględnieniu iż w hierarchii sieci osadniczej województwa pełni on rolę ośrodka powiatowego.
- › System transportowy

W strategii Gminy wskazano infrastrukturę kluczową dla dostępności międzyregionalnej jako infrastrukturę drogową i kolejową zapewniającą dostępność zewnętrzną Gminy - drogi krajowe (DK91, S5, A1) i wojewódzkie (DW240, DW272), w tym drogę wojewódzką o kluczowym znaczeniu dla spójności województwa (DW240) oraz linię kolejową (LK131) i drogę wodną (E40/E70). Ponadto dla miasta Świecie określono dominujący środek transportu publicznego w relacji miasta powiatowego z ośrodkami stołecznymi (Bydgoszczą i/lub Toruniem) – kolejowy z dowozem autobusem do węzła do czasu przedłużenia linii kolejowej do miasta Świecie.

› Makroobszary inwestycyjne

W strategii Gminy wskazano, iż Gmina Świecie wraz z miastem Grudziądz jako ośrodkiem dysponującym zapleczem wykwalifikowanych kadr i finansowo-konsultingowym stanowi obszar skupień już obecnie funkcjonujących stref gospodarczych i parków przemysłowych.

› Obszary zasobu gleb najwyższych klas

W strategii Gminy wskazano je jako grunty wymagające ochrony przed wykorzystaniem nierolniczym odznaczające się szczególnymi predyspozycjami do rozwoju rolnictwa.

› Gmina szczególnie predysponowana do lokalizacji wielkoobszarowych przestrzeni inwestycyjnych o znaczeniu ponadlokalnym

W strategii Gminy wskazano tereny inwestycyjne już obecnie funkcjonujące jak i nowe, co w połączeniu z makroobszarem inwestycyjnym daje realne szanse na ich zainwestowanie.

W strategii Gminy określono kierunki rozwoju miasta Świecie jako głównego ośrodka w gminie pełniącego poprzez wsparcie działalności w zakresie usług publicznych rangi ośrodka powiatowego i kształtowania rynku pracy o charakterze ponadpowiatowym.

› Założenia polityki terytorialnej

W strategii Gminy w systemie osadniczym dla Gminy Świecie określono IV poziom polityki terytorialnej związany z miastami powiatowymi i obszarami powiązаныmi z nimi funkcjonalnie - OPPT Świecia

› Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa wraz z zakresem planowanych działań, w tym OSI identyfikowane na poziomie krajowym

W strategii rozwoju województwa określono obszary strategicznej interwencji na poziomie regionalnym, wśród których Gminy Świecie dotyczy OSI obszarów peryferyjności transportowej.



**Zakres planowanych działań** będzie podejmowany na poziomie regionalnym zgodnie z ustaleniami wojewódzkiego programu rozwoju zrównoważonego transportu publicznego (program w opracowaniu, na wstępnym etapie prac). Niemniej w strategii Gminy określono kierunki rozwoju dotyczące konieczności rozwoju transportu publicznego, w tym opartego o ekologiczne środki transportu.

Z OSI wyznaczonych na poziomie krajowym, Gminy Świecie dotyczy jedno – Świecie jako miasto tracące funkcje społeczno-gospodarcze – miasto zagrożone marginalizacją.

**Zakres planowanych działań** będzie podejmowany na poziomie krajowym. Niemniej w strategii Gminy określono kierunki rozwoju miasta Świecie jako głównego ośrodka w gminie pełniącego poprzez wsparcie działalności w zakresie usług publicznych rangi ośrodka powiatowego i kształtowania rynku pracy o charakterze ponadpowiatowym.

› Projekty kluczowe:

456 przebudowa linii kolejowej nr 131

Terеспol Pomorski –Świecie Przechowo jako transport towarowy



## STRATEGIA NA RZECZ ODPOWIEDZIALNEGO ROZWOJU

*do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)*

Wyznaczono trzy cele szczegółowe:

1. Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną
2. Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony
3. Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu

mające służyć osiągnięciu celu głównego: Tworzenie warunków dla wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym wzroście spójności w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym i terytorialnym.

W ww. cele wpisują się wszystkie cele strategiczne i kierunki rozwoju wyznaczone dla Gminy Świecie:

- › Aktywni i dobrze wykształceni mieszkańcy i mieszkanki – cel 2 SOR
- › Konkurencyjna gospodarka – cel 1 SOR
- › Dostępna wysokiej jakości infrastruktura – 3 SOR
- › Bezpieczna i przyjazna przestrzeń – cel 3 SOR



**KRAJOWA  
STRATEGIA  
ROZWOJU  
REGIONALNEGO  
2030**

Wyznaczono trzy cele szczegółowe:

1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym
2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych
3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie mające służyć osiągnięciu celu głównego: Efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju co będzie tworzyć warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym

W ww. cele wpisują się wszystkie cele strategiczne i kierunki rozwoju wyznaczone dla Gminy Świecie:

- › Aktywni i dobrze wykształceni mieszkańcy i mieszkanki – cel 1, 2, 3 KSRR,
- › Konkurencyjna gospodarka – cel 1, 2, 3 KSRR,
- › Dostępna wysokiej jakości infrastruktura – 1 i 3 KSRR,
- › Bezpieczna i przyjazna przestrzeń – cel 3 KSRR.

Ponadto wyznaczono OSI miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze – miasto Świecie.

# IX

---

## Monitoring Strategii



Ważnym elementem procesu budowy i następnie wdrażania strategii jest monitoring, tj. wypracowany spójny system cyklicznej kontroli nad postępami realizacji Strategii. Odpowiednio zaplanowany, właściwie wdrożony i sprawnie funkcjonujący system monitoringu jest podstawowym narzędziem pozyskania rzetelnych danych umożliwiających dokonanie oceny stopnia realizacji zapisów Strategii oraz warunkującym skuteczne zarządzanie procesem jej wdrażania. System monitorowania złożony będzie z dwóch elementów:

- › Monitoring
- › Ewaluacja

Zakłada się, iż strategia będzie systematycznie monitorowana zgodnie z właściwą ustawą o samorządzie gminnym. Raporty z monitoringu będą przygotowywane cyklicznie. W ramach procesu zostaną przygotowane raporty cząstkowe (w trakcie realizacji Strategii) - w roku 2024, 2026, 2028 oraz jeden podsumowujący w 2031 r. Raporty z monitoringu przedłożone będą Radzie Miejskiej w Świeciu i udostępnione mieszkańcom za pomocą strony internetowej.

Monitoring będzie prowadzony minimum na podstawie następujących mierników:

Miernik	Jednostka miary	Stan początkowy 2022 r.	Stan bazowy 2026 r.	Stan końcowy 2030 r.	Źródło danych
<b>AKTYWNI I DOBRZE WYKSZTAŁCENI MIESZKAŃCY I MIESZKANKI</b>					
Liczba zorganizowanych konsultacji społecznych z mieszkańcami	szt.	9	12	15	Urząd Miejski w Świeciu

KONKURENCYJNA GOSPODARKA					
Powierzchnia nowych terenów inwestycyjnych i/lub biurowych	ha/m2	0	5ha	10ha	Urząd Miejski w Świeciu
DOSTĘPNA WYSOKIEJ JAKOŚCI INFRASTRUKTURA					
Liczba przestrzeni publicznych służących integracji społecznej	szt.	2	3	3	Urząd Miejski w Świeciu
Długość przebudowanych dróg gminnych km	km	10	12	12	Urząd Miejski w Świeciu
Długość dróg rowerowych	km	48,5 (wg GUS rok 2021)	53,5	59,0	Urząd Miejski w Świeciu
Liczba oddanych do użytkowania nowych/zmodernizowanych mieszkań	szt.	0	30	30	Urząd Miejski w Świeciu
BEZPIECZNA I PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ					
Powierzchnia terenów zieleni urządzonej i nieurządzonej w powierzchni ogółem ha	%	105	109	117	Urząd Miejski w Świeciu
Liczba zmodernizowanych budynków zabytkowych (znajdujących się na liście wojewódzkiego konserwatora zabytków lub/i w gminnej ewidencji zabytków)	szt.	0	1	3	Urząd Miejski w Świeciu
Odsetek powierzchni Gminy objętej mpzp w stosunku do ogólnej powierzchni Gminy	%	19,4	26	28	Urząd Miejski w Świeciu



W zakresie ewaluacji polegającej na obserwacji okresowych zmian zachodzących w Gminie za sprawą wdrażania Strategii, zakłada się, iż będzie ona przeprowadzana w połowie czasu realizacji Strategii (rok 2026) oraz na koniec założonego horyzontu czasowego (rok 2031). Ewaluacja będzie prowadzona z wykorzystaniem ww. raportów z realizacji strategii oraz prowadzonych na jej potrzeby badań opinii i oczekiwań różnych interesariuszy (mieszkańców, inwestorów, turystów, organizacji itp.). Zespół ds. realizacji strategii będzie składał się z następujących jednostek:

- A. Rada Miejska w Świeciu – organ, który ma za zadanie kontrolę nad prawidłową realizacją Strategii; decyduje o przyjęciu lub odrzuceniu propozycji zmian związanych z realizacją Strategii, akceptuje lub nie proces postępu realizacji Strategii (raporty i sprawozdania z realizacji Strategii).
- B. i sprawozdania z realizacji Strategii (raporty i sprawozdania z realizacji Strategii).
- C. Kreator Strategii – Burmistrz Świecia – osoba odpowiedzialna za całość realizacji Strategii; do jego zadań należy analiza informacji otrzymywanych od Koordynatora Strategii oraz przygotowanie propozycji zmian związanych z realizacją Strategii, przedstawienie Radzie Miejskiej w Świeciu propozycji zmian związanych z realizacją Strategii oraz raportów i sprawozdań z jej realizacji.
- D. Koordynator Strategii – osoba koordynująca wdrażanie i monitoring celów strategicznych; zbiera i agreguje dane dotyczące postępu realizacji Strategii od opiekunów celów strategicznych i partnerów; przygotowuje sprawozdania z realizacji Strategii oraz o ewentualnej potrzebie wprowadzenia zmian, które przekazuje Burmistrzowi Świecia – Kreatorowi Strategii.
- E. Opiekunowie poszczególnych celów strategicznych – osoby z wydziałów merytorycznych Urzędu Miejskiego w Świeciu i jednostek podległych odpowiedzialne za wdrażanie i monitoring poszczególnych celów i działań strategicznych; zbierają informacje od partnerów realizacji strategii, prowadzą analizy w zakresie własnego celu strategicznego i działań strategicznych, które przekazują do Koordynatora Strategii.
- F. Partnerzy – osoby/przedstawiciele reprezentujący różnego rodzaju instytucje, stowarzyszenia, inwestorów, organizacje itp. biorące udział w realizacji strategii; przekazują informacje o realizacji swoich działań i o ewentualnych potrzebach zmian do opiekunów poszczególnych celów strategicznych.

# X

---

## Wdrażanie i realizacja Strategii



**S**ystem wdrażania strategii złożony będzie z trzech elementów:

- › Realizacja zadań własnych Gminy
- › Współpraca z podmiotami zewnętrznymi
- › Opracowanie dokumentów, planów, programów

Realizacja zadań własnych Gminy – należą tu wszystkie działania wynikające z formalnych kompetencji i obowiązków Gminy oraz podległych jej jednostek.

Realizacja współpracy – należą tu wszystkie działania, na które Gmina ma wpływ jedynie pośredni lub nie ma go w ogóle, ale poprzez lobbowanie, inicjowanie czy koordynację działań innych podmiotów, mogą one być wykorzystane do osiągnięcia wyznaczonych celów.

Opracowanie dokumentów, planów, programów (realizujących strategię) – wynikających z formalnych powinności Gminy, jak również innych, których opracowanie stanie się niezbędne dla prawidłowego czy sprawniejszego realizowania wyznaczonych celów. Przy czym przy opracowywaniu ww. dokumentów zakłada się szeroką współpracę z innymi JST, instytucjami, organizacjami, aby w jak największym stopniu wykorzystać wspólne możliwości rozwiązania problemów i wykorzystania potencjałów. Istotnym w tym zakresie będzie również aktywny udział w opracowywaniu dokumentów strategicznych powiatu świeckiego, województwa kujawsko-pomorskiego czy rządu, m.in. poprzez udział w konsultacjach dokumentów będących zadaniem własnym ww. samorządów i rządu. Do obecnie zdiagnozowanych dokumentów, planów, programów, które wynikają m.in. z obecnie obowiązujących dokumentów i będą opracowywane w okresie realizacji strategii w różnym okresie, tj. w obliczu potrzeby aktualizacji lub zakończenia okresu programowania dokumentu, należą:

- › Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych, przeciwdziałania narkomanii oraz innych uzależnień behawioralnych
- › Gminny program wsparcia rodziny Gminy Świecie

- › Strategia rozwiązywania problemów społecznych Gminy Świecie
- › Strategia mieszkaniowa Gminy Świecie
- › Strategia rozwoju sportu Gminy Świecie
- › Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Świecie
- › Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych będących w posiadaniu ZWiK w Świeciu
- › Plan mobilności miejskiej miasta Świecie
- › Plan gospodarki niskoemisyjnej Gminy Świecie
- › Program ochrony środowiska dla Gminy Świecie
- › Koncepcja promocji gospodarczej, w tym turystycznej Gminy Świecie
- › Koncepcja stworzenia spójnego systemu terenów zieleni w mieście Świecie
- › Delimitacja obszarów potencjałów gospodarczych Gminy
- › Strategia rozwoju OPPT Świecia (lub innego obszaru powstałego w ramach aktualnych założeń polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego)
- › Strategia rozwoju lokalnego dla LGD „Gminy powiatu świeckiego” (lub innej grupy powołanej w ramach aktualnych założeń polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego)

# XI

---

## Ramy finansowe i źródła finansowania





**W** związku z przyjętą na początku myślą, iż strategia rozwoju Gminy Świecie obejmuje działania, które nie wynikają tylko z zadań własnych, ale również działania pozostające w kompetencji innych samorządów czy jednostek, organizacji, a wreszcie mieszkańców i przedsiębiorców, należy założyć, iż sposób finansowania realizacji poszczególnych jej celów nie będzie wynikał tylko z budżetu Gminy. Część z niezbędnych do realizacji celów środków finansowych będzie pochodziła z zasobów finansowych innych jednostek administracji samorządowej, rządu, instytucji i jednostek publicznych, osób prywatnych, itp.

Strategia będzie realizowana zatem z wykorzystaniem następujących źródeł finansowania:

- › budżet Gminy,
- › budżet powiatu świeckiego,
- › budżet województwa kujawsko-pomorskiego oraz środki PO Fundusze Europejskie do Kujaw i Pomorza,
- › budżet państwa,
- › Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK)
- › pozostałe fundusze UE,
- › środki EOG, Fundusze Norweskie,
- › pozostałe zewnętrzne źródła publiczne,
- › środki prywatne.

Najważniejsze instrumenty finansowe zaangażowane w realizację Strategii to oczywiście budżet Gminy wyrażony Wieloletnią Prognozą Finansową, definiującą planowane wydatki na konkretne projekty, prognozowaną do 2027 roku. Pozostałymi dokumentami wspierającymi realizację Strategii będą wszelkiego rodzaju programy i projekty strategiczne określające szczegółowe działania, często inwestycje oraz konkretne źródła ich finansowania, służące osiągnięciu celów zapisanych w Strategii.

